

Dictadura madura

"Si Nicolás Maduro asume mañana el cargo y acentúa supoder una vez más, un eventual retorno a la democracia en Venezuela se harámás remoto". P. 4

OPINIÓN

CARLOS E.
PAREDES
Sociofundador de Intelfiny
docente de la U. Continental



En este 2025: enfocándonos en lo importante P. 10



EN LA WEB

Congreso alista descuentos económicos a favor de adultos mayores: ¿qué incluye?

JUEVES 9 DE ENERO DEL 2025

Año 34, N° 9420 Precio: S/4.00 Vla aérea: S/4.50







P.2 DE ACUERDO CON PROPUESTA DEL EJECUTIVO PARA CAMBIOS AL REGLAMENTO DE LA LEY

Empleadores tendrían más control sobre actividades personales en el teletrabajo

Especialistas advierten que las medidas planteadas podrían generar mayor rigidez en la implementación de esta modalidad laboral, limitando su flexibilidad. El reglamento establece que los jefes deben implementar pausas activas obligatorias, considerando las características particulares de cada puesto.

EN CAMPAÑA 2024-2025

Rapel, Ecosac y
Camposol en el top
de las principales
exportadoras de uvas es



HISTORIAS EMPRESARIALES

La ruta del Grupo Gloria en América Latina 820



POR CONTROL DE LA INFLACIÓN

Inversión extranjera en bonos peruanos alcanza pico de dos años

Foráneos aumentaron su posesión de papeles del gobierno en soles atraídos por altos retornos, estabilidad de la moneda local y limitada depreciación cambiaria. P. 15



SEGÚN EL MIDAGRI

Ya hay cinco países interesados en el proyecto de irrigación Majes Siguas P.13



The Economist

El caño se cierra

¿Por qué las empresas españolas están reduciendo su inversión directa en América Latina? P. 19



DESTAQUE

PROPUESTA PARA CAMBIOS AL REGLAMENTO

Jefes tendrían más control sobre actividades personales en teletrabajo

Especialistas advierten que estas medidas planteadas, si bien buscan garantizar condiciones laborales adecuadas, podrían generar mayor rigidez en la implementación de esta modalidad laboral, limitando su flexibilidad, uno de sus principales beneficios.

GERARDO ROSALES

gerando rosalesi@diantogestron.com.pe

El Gobierno ha propuesto modificaciones al reglamento de la Ley de Teletrabajo para adaptarlo a los recientes cambios legislativos. Estas actualizaciones incluyen ajustes en las actividades personales durante el teletrabajo, en los contratos, Jaevaluación de riesgos y más.

Sin embargo, especialistas advierten que estas medidas, si bien buscan garantizar condiciones laborales adecuadas, podrían generar mayor rigidez en la implementación del teletrabajo, limitando su flexibilidad, uno de los principales beneficios.

Actividades particulares

El reglamento original ya introduce regulaciones especificas sobre las actividades particulares o personales realizadas durante el horario laboral. Por ejemplo, se establece que, si el empleador detecta que el teletrabajador está realizando actividades ajenas a sus funciones laborales, este debe justificar dichas actividades.

Hasta abora, la simple justificación del trabajador era suficiente. Sin embargo, se propone que el empleador



Confidencialidad. También se propone que los contratos o acuerdos del teletrabajo deben incluir disposiciones específicas sobre la confidencialidad de la información.

evalúe dicho argumento, considerando principios como la conciliación entre la vida personal y laboral.

Con ello, se abre un nuevo escenario: si el teletrabajador no presenta una justificación o esta es considerada insuficiente, el empleador podrá iniciar un procedimiento disciplinario, respetando los principios de razonabilidad, proporcionalidad y debido proceso.

Adicionalmente, el reglamento aclara que los empleadores deben establecer previamente los criterios para determinar qué tipo de actividades particulares requieren justificación.

Cecilia Guzmán-Barrón, socia de DLA Piper, explica que esta disposición añade una carga innecesaria tanto para los empleadores como para los trabajadores.

"Esta normativa introduce

un nivel de control que no solo limita la discrecionalidad del empleador, sino que también genera mayores conflictos laborales. La esencia del teletrabajo es ofrecer flexibilidad al trabajador para que gestione su tiempo, siempre y cuando cumpla con los objetivos establecidos. Esta modificación, en cambio, promueve la burocratización de las relaciones laborales", explicó Guzmán-Barrón.

Coincide Jorge Toyama, socio de Vinatea & Toyama, y cuestiona que un trabajador deba justificar actividades personales como almorzar o atender una llamada familiar. "Pedir permiso o justificar cada actividad doméstica no tiene sentido en un entorno de teletrabajo. Esto va en contra del propósito del modelo, que debería facilitar la conciliación entre la vida laboral y personal", afirmó.

En esa misma línea, Silvia Rebaza, asociada principal de PPU, indica que, aunque el teletrabajo incluye ciertas responsabilidades por parte del trabajador, imponer controles estrictos sobre sus actividades personales reduce la autonomía que caracteriza esta modalidad laboral.

"La norma debería centrarse en el cumplimiento de objetivos laborales, no en regular detalles personales que no afectan el desempeño", comentó Rebaza.

Pausas activas obligatorias

El reglamento establece que los empleadores deben implementar pausas activas obligatorias para los teletrabajadores, considerando las características del puesto de trabajo, los riesgos identificados y las capacidades y aptitudes del trabajador. Estas pausas están diseñadas para

AJUSTE

Cambio de lugar

El reglamento hasta ahora permite que los teletrabajadores puedan modificarel lugar desde donde realizan sus labores. Esta decisión debe ser comunicada al empleador con al menos cinco días hábiles de anticipación. La propuesta de cambios plantea que la notificación, vía física o digital, debe incluir información sobre las condiciones del nuevo espacio de trabajo y así evidenciar que se cumpla con las condiciones necesarias para laborar.

Los abogados critican que las disposiciones sobre el cambio de lugar de teletrabajo introducen rigidez y complicaciones innecesarias. Señalan que el reglamento, al requerir evaluaciones de riesgos para cada nuevo lugar, limita su flexibilidad.

prevenir problemas de salud derivados de la inactividad prolongada.

Según Guzmán-Barrón, el nivel de personalización exigido, como considerar las "aptitudes y capacidades" del teletrabajador, podría interpretarse como una invasión a la privacidad. Rebaza destaca que con las recientes actualizaciones se dificulta significativamente realizar pausas activas en el camino de encontrar un equilibrio entre cumplir con la norma y mantener la flexibilidad del teletrabajo. Toyama suma que el Ministerio de Trabajo (MTPE), además, no tiene mecanismos efectivos para fiscalizar su cumplimiento.

Confidencial

La propuesta de actualización también establece que los contratos o acuerdos del teletrabajo deben incluir disposiciones específicas sobre la confidencialidad de la información. Esto implica que el teletrabajador será responsable de manejar adecuadamente los datos sensibles de la empresa. Además, se exige que, en caso de retirar documentación confidencial, va sea física o digital, fuera de las instalaciones del empleador, se respeten medidas de seguridad previamente establecidas para proteger dicha información.

Los expertos coinciden en que las disposiciones sobre confidencialidad de la documentación en el teletrabajo están sobre-reguladas en el reglamento. Señalan que las empresas ya cuentan con medidas generales de seguridad que podrían adaptarse sin necesidad de introducir detalles excesivos y que los nuevos protocolos agregan una carga innecesaria para las empresas, complicando su implementación.



PUBLIRREPORTAJE

(become por Contentiate

Caja Huancayo impulsa a las mipymes exportadoras con nuevo financiamiento COMEX

Se trata del primer convenio que firma el Mincetur con una Caja Municipal y permitirá colocar más de S/35 millones en créditos especializados.

Caja Huancayo ha dado un paso decisivo en el fortalecimiento de la oferta exportadora al suscribir un convenio con el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (Mincetur), a través del cual se destinarán S/35 millones en créditos para más de 1,000 micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes) exportadoras en todo el país.

Este acuerdo tiene como objetivo brindar a las mipymes herramientas financieras que les permitan expandir sus operaciones hacia mercados internacionales. Bajo el nuevo producto de financiamiento denominado COMEX, Caja Huancayo ofrecerá créditos desde S/20,000 en líneas de prey post embarque, así como capital de trabajo, con un plazo máximo de 180 días y un periodo de gracia de 15 días, facilitando así su flujo de liquidez.





"Las mipymes son clave para la economía peruana. Con este convenio, buscamos colocar más de S/ 1,000 millones en tres años y beneficiar a 60,000 empresarios con productos financieros innovadores y flexibles".

Jorge Solis Espinoza, presidente del directorio de Caja Huancayo.

Datos clave

- Monto de financiamiento:
 Más de
 S/ 35 millones
- Número de mipymes beneficiadas: Más de 1,000
- Plazo máximo de crédito: 180 días
- Número de agencias: 239 oficinas en todo el país
- Objetivo de colocación en 3 años: S/ 1,000 millones
- Empresarios beneficiados: 60,000

Caja Huancayo

Apoyo integral para la internacionalización de las mipymes

Jorge Solís Espinoza, presidente del directorio de Caja Huancayo, destacó que, con 36 años de trayectoria
y una red de 239 oficinas en todo el
país, la entidad ha apostado por fortalecer sus capacidades internas para atender a este sector clave. En ese
sentido, informó que cada una de
sus agencias contará con un analista especializado en exportaciones,
preparado para ofrecer asesoría
integral y acompañamiento a los
empresarios en su camino hacia la
internacionalización.

Este nuevo impulso al financiamiento se da en un contexto favorable para el comercio exterior peruano, que ha experimentado un crecimiento del 14% en 2024, gracias a los acuerdos comerciales alcanzados durante el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacifico (APEC) yal desarrollo de grandes infraestructuras como el megapuerto de Chancay, la ampliación del puerto del Callao y el nuevo aeropuerto.

Una estrategia sólida para potenciar las exportaciones peruanas

En ese sentido, la viceministra de Comercio Exterior, Teresa Mera, destacó que el acceso al financiamiento es un pilar fundamental para que las empresas peruanas puedan aprovechar las nuevas oportunidades en los mercados globales. "Este convenio es una muestra de cómo el trabajo conjunto entre el sector público y privado puede generar un impacto positivo en el desarrollo de nuestras empresas", afirmó.

Caja Huancayo, que ya había incursionado en el financiamiento a exportadores en 2019, retoma ahora este compromiso con un producto mejorado y una estrategia sólida. Con ello, refuerza su papel como un aliado estratégico en el crecimiento y consolidación de las mipymes peruanas en el escenario internacional.



Dictadura madura

VENEZUELA. Pese a la contundencia de las pruebas presentadas el año pasado por María Corina Machado y Edmundo González Urrutia sobre los resultados de la última elección presidencial venezolana, que confirmaron una victoria contundente del exdiplomático sobre Nicolás Maduro, este último planea de todos modos asumir la presidencia mañana. Lamentablemente, si logra hacerlo sin demasiada oposición dentro y fuera del país y consigue así acentuar su poder rumbo a un nuevo periodo, la lucha por un eventual fin de la dictadura se tornará aún más dificil y costosa.

Si bien era esperable que la dictadura no acepte los resultados electorales – pese a haber eliminado en su momento a candidatos opositores importantes, como la propia Machado y Henrique Capriles –, el que Machado y González hayan logrado reunir y publicar para todo el mundo el 85.18% de las actas de votación, significó un golpe para el régimen que este no se esperaba. Sobre todo, porque Maduro nunca fue capaz de publicar alguna prueba en contrario. Y peor aún, cuando lo intentó, quedó en ridículo, ya que afirmó que el chavismo habría alcanzado el 51.2% de los votos con 5.2 millones de votos, mientras que González el

Si Nicolas Maduro

mañana y acentúa su

poder una vez más,

un eventual retorno

a la democracia en

Venezuela se hará

más remoto".

asume el cargo

44.2%, con apenas 2.4 millones de votos, lo que estadísticamente es casi imposible: si uno va más allá del primer decimal, solo encuentra ceros.

Lo más preocupante de la insistencia de Maduro en asumír pese al evidente fraude, es que es muy probable que lo logre. Y no pacificamente. Hasta el cierre de esta edición, González había

afirmado que viajaría a Venezuela para asumir él la presidencia mañana, pero la dictadura ya ha hecho saber que piensa arrestarlo apenas pise el país. Además, ha anunciado que desplegarán cerca de 1,200 efectivos de la Dirección General de Contrainteligencia Militar en todo el país para controlar las previsibles marchas.

El endurecimiento del régimen y el miedo de Maduro por lo que pueda pasar ha llegado a tal punto que, el martes, se llevó a cabo una nueva ola de detenciones contra activistas y políticos opositores. Esto incluyó al yerno de González, al excandidato presidencial Enrique Márquez y al activista por los derechos humanos Carlos Correa, así como a cuatro ciudadanos peruanos.

Machado ha convocado a los venezolanos a las calles para manifestarse contra el régimen desde hoy, por lo que se esperan marchas multitudinarias. Por el bien de Venezuela y de toda la región, pues lo que ocurra por allá finalmente nos impacta a todos, el apoyo a estas protestas y a los defensores de la democracia venezolana seguirá siendo crucial en los próximos meses. Si bien la posibilidad de un cambio se sigue viendo lejana, en caso Maduro triunfe sin mayores obstáculos, su régimen se habrá acentuado más que nunca.

OPINIÓN

LJUBICA VODANOVIC

Socia de Vodanovic



Tendencias 2025 en servicios financieros digitales

Una tendencia clave es el desarrollo de las finanzas abiertas, que permiten a los consumidores tener mayor control sobre sus datos financieros.

mpezamos el 2025 y es importante mostrar las tendencias mundiales que tienen el potencial de mover la aguja de la inclusión financiera y la formalización en Perú. Este año, los protagonistas seguirán siendo, sin duda, los pagos digitales" en todos sus verticales. Programas como PIX (Brasil) demuestran que adoptar masivamente plataformas de pagos instantáneos reducen el efectivo, fomentan la bancarización y dinamizan el comercio.

Desde que adoptamos la interoperabilidad están surgiendo varias oportunidades de negocios. Destacan el recaudo y dispersión de pagos, remesas, pagos sin contacto, pagos con códigos QR desde cuentas bancarias o de dinero electrónico.

Una tendencia clave es el desarrollo de las finanzas abiertas (Open Finance), que permiten a los consumidores tener mayor control sobre sus datos financieros. En Perú, se iniciará con el "Open Payments" y la estandarización de APIs, seguirá con "Open Banking" y "Open Finance", permitiendo servicios personalizados tales como asesorías financieras automatizadas, mejores opciones de crédito, gestión del patrimonio, etc.



La expansión de las billeteras digitales también es tendencia relevante. Se proyecta que éstas podrán entrar al mundo de los pagos transfronterizos en tiempo real, realizar integraciones concripto activos y brindar servicios adicionales como seguros y micro préstamos. En Perú, las billeteras ya son el tercer medio de pago más importante y benefician a cerca de 18 millones de usuarios.

Lainteligencia artificial (IA) como motor de personalización es otra tendencia fuerte. Permitirá mejorar la experiencia del usuario y acercará más los servicios financieros a la población. Asimismo, la IA fortalecerá la ciberseguridad del ecosistema.

Otra tendencia relevante es el Banking as a Service (BaaS), que permite a empresas no -

Las billeteras digitales entran a los pagos transfronterizos en tiempo real, se integrarán con criptoactivos y brindarán servicios adicionales como seguros y micro préstamos".

Opine:

(PGestionpe

(#Gestionpe in Diano Gestion bancarias (retailers, corporaciones o apps de delivery) ofrecer servicios financieros directamente a sus usuarios, acercándole cuentas digitales, pagos y financiamiento en zonas donde no llega la banca tradicional. Asimismo, los criptoactivos y, dentro de ellos, los estables, tendrán un impacto significativo, principalmente en remesas y pagos transfronterizos y en depósitos de valor alternativos a los tradicionales.

Finalmente, las monedas digitales de los bancos centrales (CBDC) serán un aliado en la lucha contra el efectivo y para aumentar la inclusión financiera. El primer piloto de moneda digitalen Perútiene hoy más de 1 millón de personas usándola, muchas de ellas en zonas remotas y con tecnología offline.

En conclusión, la digitalización financiera ya no sólo es una tendencia, tiene el potencial para ser una estraregia nacional para reducir la informalidad y garantizar el acceso de la mayoría de población a servicios financieros digitales. La colaboración público-privada jugará un rol clave en esta revolución que vive la industria financiera a nivel mundial.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.



Director periodistico: Omar Mariko: Editores caretrales: Victor Melgarejo. Ronara Utalias: Editares: Varionas Octos. Omar Mantigue, Mis Ries, Whitely Mihlin, Mostes Naviano, Debora Dongo-Soria Editor de diseño. sel Vicaporos Direction Empt Selator Artist 17t, Santo Catalina, La Victoria T Redacción: 316/370 1. Publicidad: 708/9999 Publicidad: Casado Artispa Noñes.

multi claudia amaya@comeirclo.com.pe

Summpoones Central de Servicio al Clemte: 3ff 5100. Horarto: De Canes a viernes de 7:00 am a 2:00 p.m. satostos, dominigen y feriados de 7:00 am a 1:00 p.m.

Mail: susciptiones@idianiogentizacion per Las articules firmados y/o de ógércio san de esclusiva responsabilidad de sus autores. Contenido viulhorado por Empresa Editora El Comercio S.A. ir Santa Rosa N. 300, Luma I Imposeo en la Planta Pando de Empresa. Edition El Comentio S.A. Jr. Paracas N. 530, Puedito Littre, Lama 21

Todos las derechos reservados. Profilibida su reproducción total a partial Hecho el Depúsito Legal en la Biblioteca Nocuma del Pero N. 2007-02682



NEGOCIOS

EN PLENA CAMPAÑA 2024-2025

Rapel, Ecosac y Camposol en el top de las principales exportadoras de uvas

Entre los primeros envíos a Asia desde el puerto de Chancay se despacharon 145 toneladas de este producto en diciembre. Las empresas que utilizaron este puerto fueron Agrícola Riachuelo (60,5% de la carga enviada), Agrícola Don Ricardo (26.9%) y Ecosac (12.6%).

KAREN GUARDIA

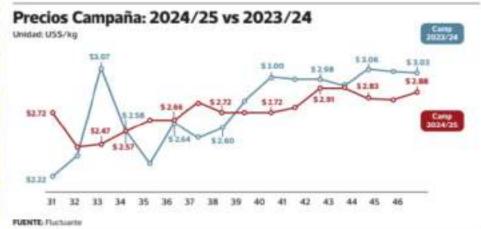
Enplenacampaña 2024-2025, las exportaciones peruanas de uvas de mesa continúan consolidándose como uno de los pilares del sector agrícola. Aunque los envios de este producto se realizan durante todo el año, la temporada oficial tiene lugar desde la semana 31 (finales de julio 2024) hasta la semana 14 del año siguiente (abril 2025), periodo que marca el punto más alto de la actividad exportadora, ¿Quiénes son las empresas que dominan el mercado?

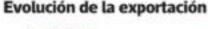
Según un análisis de Fluctuante, empresa local especializada en estadísticas para el sector agroexportador, basado en datos oficiales de la Sunat-Aduanas, se han identificado a las 15 principales empresas exportadoras que lideran la campaña 2024/2025, considerando cifras entre agostoydiciembre del 2024.

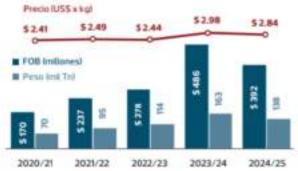
Encabezando el listado se encuentra la Sociedad Agricola Rapel, parte del Grupo Verfrut, con un volumen exportado de 29,248 toneladas en lo que va de la campaña. A pesar de una disminución del 12% respecto a la del año anterior, la empresa sigue liderando en términos de valor FOB, alcanzando los US\$ 86 millones.



Posición. Esta fruta sigue llegando a más mercados del exterior.







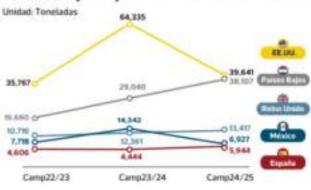
FUENTE: Fluctuarie

En segundo lugar, figura Ecosac Agrícola, parte del Grupo Costa del Sol, que registra un volumen de 20,386 toneladas, marcando una caída del 18%. Sin embargo, la firma doras del país. mantiene un desempeño sólido con ingresos FOB de US\$

59 millones. LesigueElPedregalocupando el tercer puesto con 10,371 toneladas exportadas, lo que representa una disminución del 17%. A pesar de esta contracción, la empresa se consolida con un valor FOB de US\$31 millones, asegurando su lugar entre las principales exporta-

En cuarto lugar, figura el Complejo Agroindustrial Beta, que registra 9,393 toneladas exportadas, lo que representa un incremento del 18% frente alaño anterior Este crecimientole permite mantener suposi-

Evolución principales: Mercados de destino



PUDNTE Pluctuarie

ción en el mercado con ingresos FOB de US\$ 24 millones.

Cerrando el top cinco está Pura Fruit Company, que ha exportado 6,786 toneladas durante esta campaña. Esta cifra le ha permitido generar un valor FOB de US\$ 23 millones. destacándose entre las principales exportadoras del país.

En el sexto lugar se en cuentra Camposol, parte del Grupo Dyer Coriat (DC), que ha

"Rapel tiene un volumen exportado de 29,248 toneladas en lo que va de la campaña. La empresa sigue liderando en términos de valor FOB. alcanzando los USS 86 millones".

registrado un notable crecimiento del 99% en lo que va de la campaña, con 7,696 toneladas exportadas de uvas. Este aumento le asegura un valorFOBdeUS\$23 millones, consolidando su posición en el mercado.

Chancay como puerto

Entre los primeros envios a Asia desde el emblemático puerto de Chancay se despacharon 145 toneladas de uva fresca en diciembre. Las empresas que utilizaron este puerto fueron Agrícola Riachuelo (60.5% de la carga enviada), Agrícola Don Ricardo (26.9%) y Ecosac (12.6%).

China fue el principal destino, recibiendo el 87.4% de las exportaciones, mientras que Hong Kong se llevó el 12.6% restante. Según la consultora peruana Fresh Fruit, las exportaciones a China fueron distribuidas entre cuatro compradores, mientras que en Hong Kong solo se registró un comprador.



6 NEGOCIOS

Aveves 9 de emero del 2025 CESTIÓN

POTENCIALEN EL NORTE DE LIMA

BTH avizora hotel en Chancay y edificio multifamily

Establecimiento en localidad de Huaral se ejecutaría entre EL 2025 y 2026. Iniciativa está condicionada al desarrollo del plan urbano. Grupo analiza proyecto multifamily de departamentos, oficinas, un cine y un street mall en San Borja.

KAREN GUARDIA

karen guardiail/dianogestion.com.pe

Para el sector hotelero, el 2024 siguió siendo un año desafiante al haber recibido aún menos turistas internacionales (3.3 millones) que en la prepandemia. En ese contexto, Mario Figueroa Alayo, CEO de BTH Group, indicó que la esperada apertura de un hotel en Tarapoto se mantiene en stand-by.

"Aunque hay movimiento en el mercado, muchos hoteles hansido golpeados económica y financieramente, lo que ha generado una sobreoferta frente a una demanda que aún no se recupera a niveles prepandemia", comentó.

En esesentido, afirmó que la estrategia de la compañía para este 2025 estará enfocada en



SE VENDE INMUEBLES

AREA: 24867 M² 9 UBICACIÓN: KM.63 PANAMERICANA SUR CHILCA - LIMA

AREA: 856 M² QUBICACIÓN: JR. CHAMAYA 1162 -1170 BREÑA

946 001 573 / 981 149 959



Oportunidad. La firma también recibe ofertas para comprar otros hoteles, destacó Mario Figueroa.

consolidar su marca como una propuesta atractiva para el público millennial con sus cuatro hoteles en San Borja, San Isidro, Arequipa y Tacna.

Sin embargo, mantiene la expectativa de abrir nuevos hoteles en Lima, en distritos como Miraflores o Barranco, además de Chancay (Huaral), entre 2025 y 2026. La apuesta por esta última localidad está condicionada al desarrollo del plan urbano que actualmente está en definición.

"Queremos ser responsables con nuestras decisiones, pero la voluntad del grupo es entrar sí o sí", anotó, tras comparar el potencial de la ubicación y malecón en Chancay con el actual desarrollo de Barranco y Miraflores.

No obstante, expresó preocupación por una propuesta del Ministerio de Transportes y Comunicaciones para extender una carretera que podría impactar negativamente el desarrollo turístico e inmobiliario del distrito, debido al tránsito de vehícu-

los pesados. Sobre Lima, el CEÓ sostuvo que Miraflores y Barranco concentran hoteles interesados en integrarse a la operación del grupo, muchos de ellos en situación financiera complicada. La estrategia de la firma se centra en adquirir o gestionar estas propiedades bajo su marca, con un enfoque en atraer a turistas de negocios mediante una propuesta que combina el estilo de vida artístico y cultural de Barranco con la dinámica de Miraflores.

El grupo cuenta con el respaldo de inversionistas como Luoxo y Fibra Prime, quienes apuestan por el desarrollo y operación deBTH, además de sumar inversión propia.

La apuesta por el multifamily

La firma no solo opera en la hotelería, sino también en el rubro inmobiliario. En el 2024, creó la marca BTH Residence, que fusiona la experiencia artística y cultural de sus hoteles con proyectos residenciales.

OTROSÍDIGO

Ocupación de hoteles en Lima

Indicador, Los hoteles de BTH Group en Lima reportaron ocupaciones promedio del 53% al 54%, lejos del70%a75%previoala pandemia. Sin embargo, el negocio de alquiler de salas para eventos muestra una recuperación importante, ante la creciente demanda para conferencias y reuniones presenciales, remarcó su CEO, Mario Figueroa Alayo. En ese sentido, proyectó que esta alta demanda se mantendria este 2025.

El primer proyecto bajo este concepto multifamily, en alianza con el grupo inmobiliario Living, se inauguró el año pasado en Surquillo. En cuanto a próximos desarrollos, BTH tiene en la mira su segundo proyecto multifamily en San Borja, sobre un terreno de 3.300 m².

Dicha iniciativa podría incluir departamentos, oficinas, un cine y un street mall. En este 2025, el proyecto se diseñaría buscando socios para ejecutar la obra, que requerirá una inversión aproximada de S/60 millones. El objetivo es iniciar la construcción entre mediados y finales del 2026.

Figueroa aciaró que el financiamiento para este multifamily será independiente de los socios actuales de la firma en el sector hotelero, como Luoxo y Fibra Prime, y explorará nuevas colaboraciones estratégicas en el ámbito inmobiliario.

Misario en ja (gestion pe

EDUCACIÓN



Oferta. Escuela superior hoy tiene 22 programas de estudio.

Certus incursionará en las carreras de salud a fines de año

Para Certus, una de las principales estrategias del 2025 es la expansión de su portafolio académico con la inclusión de profesiones en el área de salud. Así, la institución está desarrollando nuevas carreras que hoy se encuentran en proceso de licenciamiento y planea introducirlas en fases controladas.

La inversión inicial para estas iniciativas asciende a S/2 millones, orientándose a grupos pequeños durante la etapa piloto.

Este enfoque responde a la creciente demanda de profesionales capacitados en el sector, un pilar fundamental para el desarrollo social y económico del país. Con carreras como enfermería, buscamos formar especialistas que contribuyan significativamente a mejorar la calidad de vida de las personas, fortaleciendo nuestra visión de excelencia académica", subrayó su gerente general, Tatiana Tuesta.

Actualmente, la casa de estudios tiene 22 programas académicos.

"Creemos que debemos seguir expandiendo nuestra oferta académica. Hoy estamos enfocados en ne-

ENCORTO

Procesos. Con la mira puesta en el 2025, Certus sigue evaluando detaliadamente sus procesos operativos y académicos. "Queremos asegurarnos de que cada aspecto de nuestro journey educativo esté alineado con nuestros objetivos estratégicos", anotó Tatiana Tuesta.

gocios, tecnología y creatividad y para el cuarto trimestre del año estaríamos iniciando nuestro primer programa de salud", reveló.

Proyección

La entidad académica espera elevar en 35% el ingreso de nuevos estudiantes este 2025. Sin embargo, no solo se enfoca en aumentar su alumnado, sino también en combatir la deserción estudiantil, que es un "dolor" en el sector educativo.

"Nuestra estrategia es combatirla con una propuesta educativa de alta calidad y con excelencia operacional, garantizando que nuestras operaciones sean sanas y nunca comprometan la excelencia académica", explicó Tuesta. NEGOCIOS 3

APUNTA A FRUTAS DE TERCEROS

Evergreen abre nueva línea de empaque en Tacna y negocia alianza

Instalación se enfocará en paltas y naranjas para exportación. En actual packing, procesa granadas y espera incorporar pitahaya. Avanza en conversaciones para un acuerdo con agroexportadora de Arequipa a fin de generar sinergias.

JOSIMAR CÓNDOR

josmus candoni Pdurogestran com pe-

Evergreen Agro cierra el 2024 manteniendo sus despachos de granada (13 contenedores), similar al 2023, pese a las anomalías climáticas. Sin embargo, este año buscará consolidarse, más bien, en el negocio de empaque de frutas.

Aldo Fuster, gerente general de la empresa ubicada en Tacna, anunció que finalmente concretarán la instalación de una nueva línea de empacado enfocada en paltas y naranjas de terceros en los primeros días de enero, en su actual sede en Zofratacna.

"Estamos en conversaciones con una empresa que está en el top 10 de exportación de palta para procesar sus volúmenes con destino a Chile. Eso nos consolidaría como una operación de empaque en el sur", comentó.

En el caso de la naranja, refirió que Tacna tiene cultivos en 2,000 hectáreas. Sin embargo, los frutos de los mismos no se exportan. Durante el 2024, las gestiones para el despacho a Brasil han ido avanzando con la expectativa de efectuarlo desde el presente año.

"La idea es mejorar el empaque de la fruta para exportación. La naranja de Tacna tiene una ventana que no tienen la naranja del centro del



Objetivo. Empresa busca consolidar se como una operación de empaque en el sur del Perú.

LASCLAVES

Ventaĵa. Periodo de exportación de paltas a Chile es más extenso que el correspondiente a las granadas.

Aporte. Acuerdo con empresa de paltas no implicaria ingreso de capital, pero sí de experiencia.

Proyección. Evergreen Agroprevé elevar sus envios de granadas a 30 contenedores este año.

Perú, que sale un par de meses después", resaltó.

En tanto, Evergreen Agro está terminando de certificar su primera línea de packing -hoy con licencia solo para granadas- para procesar pitahaya este 2025.

Alianza en marcha

Fuster afirmó que seguirán apostando por las granadas, aunque más oportunidades podrían surgir con la mencionada exportadora de paltas. Y es que, además del acuerdo de empacado, negocian una alianza mayor.

"Habría varias sinergias porque ellos tienen sus principales operaciones en Arequipa y pueden ayudarnos con (volúmenes de) granadas más temprana. En La Joya puedes tener granada desde mediano de diciembre. En Tacna, lo mejor que podemos hacer es empezar a mediados de febrero", anotó.

En tanto, en palta, no solo procesarían los frutos propios de dicha empresa, sino también los que adquiere en Arequipa, además de volúmenes que puedan tomar de Moquegua y Tacna para ir con una oferta mayor a Chile.

"Una vez llegado a acuerdos que beneficien a ambas partes, este agroexportador podría participar del accionariado de la compañía (Evergreen) y nos aceleraría lo que habíamos planificado", dijo.



ALIMENTOS PARA MASCOTAS



Target. Atenderá un mercado de necesidades específicas.

Poema de Chile busca entrar a Perú con socio local

La marca chilena de alimentos súper premium para mascotas, Poema, tiene en la mira ingresar al mercado peruano ante el crecimiento acelerado de este negocio y el interés de las familias por ofrecer una nutrición de calidad a sus animales de compañía.

Con operaciones en Ecuador, Guatemala y Chile, Montaraz (la compania detrás de Poema) busca expandir su presencia al Perú con un portafolio de alimentos formulados con ingredientes naturales y proteína hidrolizada.

Rodrigo Paredes, gerente general de Montaraz, subrayó la relevancia del mercado local en su plan de expansión regional. "Perú es un mercado clave para nosotros debido al creciente interés por alimentos premium para mascotas, impulsado por la conexión cada vez más cercana entre las familias peruanas y sus animales de compañía. Estamos comprometidos en ser una alternativa para satisfacer esta demanda", señaló.

Tras sociolocal

El representante de Mon-

ENCORTO

Gasto. De acuerdo con Kantar División Worldpanel, el cuidado de mascotas representa un gasto enla canasta familiar de entre S/100 a S/500 mensuales; siendo S/300 el costo promedio en Lima Metropolitana, independientemente del sector económico del distrito.

taraz afirmó que el mercado peruano de alimentos para mascotas viene experimentado un notable crecimiento, con un enfoque en productos de mayor calidad que atiendan necesidades específicas. En ese cambio, la firma aspira atener un rol clave de la mano de un partner local.

"Queremos trabajar con un socio estratégico en Perú que nos permita conectar con más familias, llevando nuestra visión de calidad y bienestar a cada rincón del país", agregó.

Con este propósito, la firma chilena está en la búsqueda de un distribuidor peruano con experiencia en el sector y una sólida red de contactos. El socio será fundamental para llevar adelante su estrategia de expansión en el país.

C3METALS

Más oro y cobre en proyecto Khaleesi

La minera canadiense C3 Metals reveló que el área más reciente de su programa de mapeo de superficie y muestreo de rocas en su proyecto de cobre y oro Khaleesi, situado en el cinturón de pórfido y skarn Andahuaylas-Yauri, en Cusco, arrojó hasta 1.80% de cobre, 4.4 gramos por tonelada (g/t) de oro y 403 partes por millón (ppm) de molibdeno. Así, el mapeo y muestreo de superficie en curso continúa expandiendo la mineralización de cobre y oro de veta epitermal, pórfido y skarn previamente identificada.

Dan Symons, presidente y director ejecutivo de la minera, explicó que, con una huella de alteración que abarca 1,500 metros por 1,000 metros, el prospecto de cobre y oro porfidico, epitermal y skarn de suproyecto Khalessi se clasifica como un objetivo de exploración sin perforar de nivel 1 en un cinturón minero de cobre establecido de clase mundial.

"Estamos en una posición única al haber consolidado un gran paquete de concesiones minerales estratégicas. Khaleesi ahora se encuentra entre nuestros objetivos geológicos de mayor prioridad", comentó el ejecutivo.



Yacimiento. Se ubica cerca de Las Bambas y Constancia.

NEGOCIOS

Augustus 9 de emero del 2025 CESTIÓN

RADAR EMPRESARIAL

GLORIA AGRO POODS

Más arándanos con variedades nuevas en Perú



Precios. Alientan ampliación de cultivos de estos berries.

 Gloria Agro Foods (Grupo Gloria) crecerá en Perú con nuevas plantaciones de arándanos, en un contexto en que la oferta de berries es limitada y los precios son buenos, anunció Roberto Latorre, representante de esta filial holandesa de Gloria.

"Queremos crecer más con nuevas variedades que pronto se plantarán en Perú. Después, estamos considerando expandirnos en Europa o Marruecos", indicó el ejecutivo.

La empresa --que cultiva y comercializa productos como arándanos, paltas, uvas y limas -- señaló que la actual temporada de arándanos estásiendo buena en los precios ante los menores volúmenes (la oferta fue relativamente limitada hasta noviembre). Para el resto de la campaña (que se extiende hasta febrero), Latorre espera que el volumen de Perú se mantenga estable y que los precios sigan en nivel aceptable actual.

REPORTA MINERA COPR

Hallan más galio en Quiulacocha

 Cerro de Pasco Resources (CDPR) reportó nuevos resultados de ensayos de ocho pozos de perforación adicionales en el proyecto de Relaves de Quiulacocha en Pasco, destacando un aumento significativo en los niveles de galio.

En detalle, los trabajos hallaron un pozo que arrojó 31 metros con 47 gramos por tonelada (g/t) de plata, 1.30% de zinc, 0.87% de plomo y 58 g/t de galio, incluida una sección de 5 metros con 0.21% de cobre y 0.43% g/t de oro. Otro pozo arrojó 27 metros con 45 g/t de plata, 1.29% de zinc, 0.81% de plomo y 59 g/t de galio, detalló Guy Goulet, director ejecutivo de CDPR.

ACTIVOS MINEROS



De soles invertirá en remediación de pasivos ambientales.



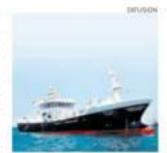
La entidad tiene 65 proyectos de remediación como Los Negros, La Pastora, Cinco Relaveras, El Dorado y otros en 11 regiones.

AUSTRAL GROUP

Con préstamo del BCP e Interbank

• En la última sesión, el Directorio de la pesquera Austral Group aprobó dos préstamos con el Banco de Crédito del Perú (BCP) e Interbank. En detalle, autorizó la operación de financiamiento con el BCP, así como constituir y modificar las garantías. El monto financiado es de hasta US\$ 20 millones, con un plazo de hasta 10 años y tasa de 6.47% efectiva anual.

En tanto, en el caso de Interbank, el monto establecido es de hasta US\$ 15 millones con el mismo plazo y tasa de 6.50%. El directorio de la compañía también otorgó facultades a Adriana Carmen Giudice y Andrew Michael Dark para que puedan negociar, acordar y/o suscri-



Operación. Se enfoca enharina y aceite de pescado.

birtodos los términos, condiciones y características definitivas de los documentos que se requieran para la celebración de los contratos de préstamos, contrato de constitución de garantía mobiliaria y otros documentos accesorios relacionados.

ANTECOMPETENCIA DE JEANS IMPORTADOS

Yol Fashion se reorienta hacia las prendas de algodón

Estrategia le permitirà empezar a competir en mercados internacionales. Junto con otros confeccionistas de Gamarra, participa en proyecto de cultivos de algodón en el norte del país. Retomará expansión de tiendas.

JOSIMAR CÓNDOR

josiniar.condor@diakogestiiin.com.pe

El fabricante de jean y moda casual Yol Fashion reconoce que este 2025 no estarálibre de desafios, sobre todo, por el incremento de las importaciones asiáticas. Así, la compañía da un giro en su estrategia industrial en su planta de San Juan de Lurigancho.

Víctor Contreras, gerente general de la empresa, anunció que reducirán la producción de prendas de denim (tela de jeans) para apostar más por el algodón.

"El jean es una tela muy común a nivel mundial, todo eso lo producen los chinos y contra esa industria gigante es bien difícil competir. Estamos tratando de cambiar de giro. El denim será un porcentaje mínimo y la mayor fuerza productiva irá al algodón pima o algodón 100%", comentó a Gestión.

De esa manera, destacó que se distinguirán de la producción masiva importada y además podrán competir en mercados internacionales, empezando por Estados Unidos.

En este cambio de estrategia, el ejecutivo refirió que su

OTROSÍDIGO

Hacia un repunte en este año

Optimismo. Luego de un 2024 complejo para Yol Fashion, Victor Contreras mantiene la expectativa de que este año permitirá una mejora de las ventas a partir de la producción de prendas de algodón y la apertura de mercados en el exterior, pues actualmente solo se concentra en el mercado local. Enotros negocios, el ejecutivo adelantó que en este 2025 comenzará finalmente la construcción de su esperado hotel en el club de esparcimiento que operan en San Juan de Lurigancho.

empresa y otros confeccionistas de Gamarra no solo participarán en la producción de prendas, sino que también han invertido en cultivos de algodón en Piura y Lambayeque, en convenio con el Ministerio de Agricultura y productores agricolas.

La iniciativa comprende el desarrollo progresivo de 2,000 hectáreas de cultivos.

"Ya está encaminado, no es solo un proyecto, ya se plantó el algodón, de acá a unos meses viene la cosecha y luego ya todo lo que corresponde a la cadena productiva", destacó, tras estimar que en este 2025 se verán los primeros frutos de esta apuesta.

Importación y más tiendas De otro lado, Contreras men-



Denim. Producción con estatela será mínima en la empresa.

cionó que no solo van a cambiar su estrategia productiva, sino también buscarán tener un negocio de comercialización más fuerte, inclusive, con líneas importadas.

"Nuestra producción local lógicamente no va a desaparecer, pero ya no tendrá la fuerza de antes ni será a nivel macro", anotó.

Sin embargo, las líneas importadas serian principalmente de accesorios y/o complementos que cada vez se producen menos en Perú.

En tanto, el fortalecimiento de la comercialización también implicará retomar la expansión de lastiendas de la marca este 2025. En la actualidad, la cadena dispone de seis puntos de venta, además de distribuidores.







iWong está en el Club! Aprovecha tus beneficios exclusivos para Suscriptores en diversas categorías 15% desct.

En belleza, helados Dulce Hogar, en detergentes y suavizantes, snakcs, vinos y licores, gaseosas, aves & huevos, frutas y más.

Presenta tu cupón, tu DNI/CE y tu tarjeta Bonus

Válido en tiendas Wong a nível nacional, Wong.pe y App Wong

Escanea el QR y genera tu cupón o ingresa a www.clubelcomercio.pe



(*) Ver términos y condiciones del carjo de cada promoción en https://clubelcomercio.pe/catalogo-virtual/buscar/wong

TOMAR BEBIDAS ALCOHÓLICAS EN EXCESO ES DAÑINO

Norwes 9 de enemo del 2025 CESTIÓN

BAJOLALUPA

CARLOS E PAREDES

Secio fundador de Intelfin y docente de la U. Continental



En este 2025: enfocándonos en lo importante

Hay que saber priorizar, mirar hacia el mediano y largo plazo, sabiendo de dónde se parte.

Muchos líderes empresariales y políticos exitosos tienen encomún el haber concentrado sus esfuerzos de manera sostenida en el tiempo en un conjunto relativamente pequeño de objetivos y tareas. En efecto, enfoque y persistencia son factores indispensables para un líderazgo efectivo: aquel que produce cambios que transforman y generan bienestar sostenido para las empresas, los consumidores y los electores.

La intuición económica detrás de esta observación proviene del concepto de escasez: los recursos son escasos, mientras que las necesidades—los
usos que se le pueden dar a los recursos—son infinitas.
La escasez lleva a que constantemente debamos optimizar y tengamos que escoger. No se puede hacer todo
a la vez: un sí implica muchos no. Al respecto, Warren
Buffet—un extraordinario inversionista y estratega—dijo: "la diferencia entre personas exitosas y muy exitosas
es que las muy exitosas les dicen que 'no' a casi todo",
mientras que Steve Jobs declaró "Se debe elegir con
precaución. Estoy tan orgulloso de las cosas que no hemos hecho como de las que sí hemos hecho. Innovar es
decir que no a 1000 cosas."

Saber decir "no" cuantas veces sea necesario es una cualidad fundamental de los líderes. Estos muchos "no" son los que abren la puerta para que el objetivo por el que se opte (el "sí") tenga mayores posibilidades de ser alcanzado. Claramente, el éxito de las empresas o de los gobiernos pasa porque sus "sí" se concentren en lo importante, en aquello que traerá el cambio positivo y sostenido. Hay que saber priorizar, mirar hacia el mediano y largo plazo, sabiendo de dónde se parte.

Aterricemos estas ideas en el Perú a comienzos del 2025, un año preelectoral. Es probable que la economía se desacelere este año (el crecimiento



Gestión gubernamental. Lo importante en materia económica será combatir la ralentización de la economia y reducir el creciente desequilibrio fiscal.

se situaría entre 2.3% y 2.8% en ausencia de shocks externos), y que la inversión privada se vuelva a enfriar en el segundo semestre producto de la incertidumbre electoral y del ruido generado por la coyuntura política y la fragilidad institucional.

Sinduda, en un entorno incierto y enrarecido como el actual, las empresas deberán revisar continuamente sus planes, adaptándolos a los cambios que no fueron previstos. Habrá que iden-

tificar y aprovechar las oportunidades que surjan, a fin de gestionar los recursos demanera eficaz. La actitud de "wait and see" (espeza y ve), que probablemente gane fuerza entre potenciales inversionistas a medida que avance el año, no necesariamente es consistente con optimizar el uso de capital. Al respecto, recordemos una de las máximas de Buffet: "Arriesga cuando los demás están asustados, y asústate cuando los demás son codiciosos." Enfocarse en lo importante implica fortalecer las empresas, mejorando continuamente su gestión, sin perder de vista el mediano plazo, es decir, el norte.

Pasando de la gestión empresarial a la gubernamental, lo importante en materia económica será combatir la ralentización de la economía y reducir el creciente desequilibrio fiscal. Con respecto a lo primero, resulta indispensable fomentar la inversión privada, sin tapujos, ¡sin miedo a ser exitosos! Hay que destrabar los grandes proyectos, seleccionar unos cuantos -mineros, infraestructura, concesiones—que muevan la aguja en el corto plazo. En el caso de la industria extractiva, el Estado debe garantizar la seguridad y continuidad de las operaciones de las empresas formales existentes. Y, para todos los sectores, el Gobierno tie-

Sin duda, en un entorno incierto y enrarecido como el actual, las empresas deberán revisar continuamente sus planes, adaptándolos a los cambios que no fueron previstos".

ne la posibilidad de lanzar un programa agresivo de desregulación que destrabe la inversión y que mejore notablemente la competitividad y el clima de negocios en nuestro país.

Reducir el déficit fiscal resulta crucial, tal como viene señalando con insistencia el Consejo Fiscal. Retomar la regla fiscal resulta esencial para garantizar la estabilidad macroeconómica en el mediano plazo. La férrea disciplina

fiscal es lo que nos ha diferenciado del resto de países; no debemos cesar en este esfuerzo. Hay que acotar el crecimiento del gasto corriente y focalizar la inversión pública, para que esta sea más eficaz. Reduzcamos el número de proyectos y pongamos más esfuerzos en concluir los ya iniciados, en lugar de comenzar muchos nuevos que probablemente no se concluyan o demoren mucho en hacerlo (con la consecuente reducción en la eficiencia de la inversión pública).

Claramente, los retos del sector público abarcan muchos más campos que el puramente económico, como la inseguridad ciudadana, la salud pública o el sistema de justicia. Sin duda, la reforma del Estado y el fortalecimiento institucional son tareas cruciales que han sido desatendidas en los últimos lustros. Al igual que en el campo económico, es necesario concentrar los esfuerzos en lo importante: en aquellas reformas que contribuyan a frenar la degradación institucional y a mejorar la calidad de vida de los peruanos.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

ECONOMÍA

INFORMEDEL WEF MARCA LA PAUTA

El futuro de los empleos plantea retos para el Perú hacia el 2030

Según el último informe del Foro Económico Mundial, las tendencias macroeconómicas globales promoverán alrededor de 78 millones de puestos laborales hasta el señalado año.

CAMILA VERA

carrela veradi danoceston comuse

El desarrollo tecnológico, la transición verde y los cambios demográficos están ocasionando que el mercado laboral del mundo demande nuevos perfiles profesionales de cara al 2030. Así lo determina el Informe sobre el futuro de los empleos 2025, a cargo del Foro Económico Mundial (WEF, por sus siglas en inglés). Al respecto, precisa que 92 millones de puestos de trabajo serán desplazados por estas mismas tendencias.

Detecta, además, que habrá un aumento neto de 78 millones de empleos. En esa linea, ¿Cuáles son los roles profesionales que liderarán los próximos5años?Ylapreocupación mayor: ¿el Perú posee la capacidad de cubrir la demanda?.

Los trabajos del futuro

Los empleos de mayor crecimiento abarcan roles que ya son fundamentales para muchas economías. En detalle, los trabajadores agrícolas encabezan la lista. Esto se debe a que las tendencias de transición ecológica - que incluyen los esfuerzos para reducir las



Empleos con mayor crecimiento. Como la lA se ha posicionado rápidamente, será mayor la demanda de especialistas en big data.

emisiones de carbono y adaptarse a la crisis climática-impulsarán un crecimiento de 34 millones de empleos para el2030

La cifrase sumará a los 200 millones de trabajadores agrícolas actuales. Asimismo, la ampliación del acceso digital y el aumento del costo de vida refuerzanel progreso de la pro-

Los conductores de reparto, los desarrolladores de software, los trabajadores de construcción de edificios y los vendedores de tiendas completan el top cinco.

Los trabajadores de procesamiento de alimentos también figuran en la lista. Lo mismo ocurre con los empleos de aten-

ción, como enfermería, trabaiadores sociales y los profesionales de orientación. Esto se explica por el envejecimiento de la población en edad laboral, indica el informe. De igual forma, como la IAse ha posicionado rápidamente, será mayor la demanda de especialistas en big data, ingenieros de tecnología financiera y expertos en inteligencia artificial y aprendizaje automático.

Marilú Martens, exministra de Educación, señala que estos resultados promueven desafíos personales: "Ya no debemos formar estudiantes pensando en que van a trabajar solamente en el espacio local. Hov nuestros profesionales ya tienen oportunidades El futuro de los empleos 2025 de тәун стесінін Agricultores, obreros y otros trabajadores retacionados 1. Cajeros y taquilleros. a ta agricultura. Conductores de carriones Asistentes ligeros o de servicios administrativos y de reparto. secretarios ejecutivos Conseries, personal Desarrolladores de software de limpieza y amas y apticaciones. de llaves. Trabajadores de carpinteria, Oficinistas y encargados acabado y oficios. de mantenimiento. Trabajadores de Vendedores de tiendas. imprentas y oficios afines. Empleados a cargo de Trabajadores de nóminas, contadores procesamiento de alimentos de costos y oficios y oficios relacionados. retacionados Conductores de automóviles. Contadores y auditores. furponetas y motocicletas. Auxiliares de transporte

Profesionales de enfermería.

Trabajadores de servicio de alimentos y bebidas.

Gerenties generales y de operaciones.

FARRYE. Fore Economics Montal

globales. Desde el Perú pueden trabajar en cualquier parte del mundo".

Ella califica la lista de demanda laboral como "una ola que empuja a todos". Pero, ¿están los peruanos preparados parasurfearla?

Carrerastécnicas

El repertorio de puestos laborales de acogida mundial lleva a Daniel Alfaro, exministro de Educación, a identificar que "la instrucción técnica es lo que más se va a valorar en el fututo". Recuerda, por tanto, que existe una fisura en la percepción de los peruanos sobre la enseñanza terciaria.

"Estamos dándole importancia a la universidad tanto

en presupuesto como en reformas, pero no avanzamos con la reforma en la educación superior tecnológica. No hemos terminado de hacer el licenciamiento de los institutos y no hemos lanzado fuertemente una revalorización de las carreras del futuro", sostiene.

y conductores.

Guardias de seguridad.

Cajeros de banco y

empleados afines.

Ante ello, el también director de Pirka Consultoría se muestra preocupado por el escenario nacional, va que destaca que solo 3 de cada 10 egresados de la secundaria acceden a una educación superior, y de esa cuota que ingresa, 60% sigue una carrera universitaria. "Recibo con preocupación el futuro de la adaptabilidad para estas nuevas demandas", resume.

ELDATO

Habilidades, De acuerdo con el estudio del WEF, los empleadores esperangue et 39% de tashabilidades clave requeridas en el mercado laboral cambien para el 2030. Se prevé que las competencias tecnológicas adquieran mayor importancia que cualquier otra; por etlo, ta inteligencia artificial y los macro datos encabezanta lista. Continúan la preparación acerca de las redes, ta ciberseguridad y la alfabetización tecnológica. El pensamiento creativo, la resiliencia, la flexibilidad y la agilidad también están cobrando importancia, junto con la curiosidad y el aprendizaje permanente.

CoincideconélNancyLaos. exministra de Trabajo: "No creoque estemos preparados". La extitular de la cartera apunta, primero, a la débil adecuación laboral que ha acompañado al país por años y, segundo, al desfase en la dinámica educativa. "Muchos técnicos y profesionales egresan con competencias atrasadas. Las curriculas no han sido actualizadas. Esa es una gran queja detodas las empresas", agrega.

Desde su experiencia, considera que la alianza entre los ministerios de Educación, Trabajo y las cámaras de comercio-abocadas a compartir data empresarial-es una buena medida para planear estrategia entorno al fortalecimiento del perfil profesional nacional.

Gestión recogió, entonces, la opinión de este último gremio. Óscar Chávez, jefedel Instituto de Economia y Desarrollo Empresarial (IEDEP) de la Cámara de Comercio de Lima: "Necesitamos que la fuerza laboralse capacite en las competencias modernas", asegura.



12 ECONOMÍA

Augustus 9 de emero del 2025 CESTIÓN

CONSTRUCCIONES DE INTERÉS SOCIAL

MVCS agilizará nuevo reglamento para no afectar inversión en viviendas

"La prepublicación del nuevo reglamento de la VIS ya está terminando su trámite y debe saliren máximo siete días, para recibir opiniones de los actores del sector por 15 días", dijo el viceministro David Ramos.

JOSE CARLOS REVES

jake reyes@dianogestion.com.pe

El Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS) publicará en una semana el proyecto de nuevo reglamento de promoción de las Viviendas de Interés Social (VIS). Así lo adelantó a Gestión el viceministro de Vivienda, David Ramos.

"La prepublicación del nuevo reglamento de la VIS ya estáterminando su trámite y debe salir en máximo siete días, para recibir opiniones de los actores del sector por 15 días. Esperamos recibir aportes y poder trabajar articuladamente con los gremios y la población", señaló Ramos.

A fines de diciembre del año pasado, el ministerio emitió un proyecto para de-



Texto. El viceministro indicó que el nuevo reglamento de la VIS se adecuará alo establecido por el Tribunal Constitucional (TC).

rogar el actual reglamento de la VIS, el cual indica en uno de sus artículos que una vez oficializada la derogación, se tendrá un plazo de 60 días calendario para publicar un nuevo reglamento de la VIS.

Frente a ello, algunos gremios del sector inmobiliario habían mostrado su preocupación de que se genere un periodo de incertidumbre sobre la normativa que regulará el desarrollo de la vivienda social.

Flolazo

Sin embargo, el viceministro David Ramos indicó que los 60 días se refieren a un "plazo máximo", pero que el objetivo del ministerio es oficializar el nuevo reglamento antes, para que tanto la derogación del actual texto como la

ENCORTO

Programas. Elfuturo reglamento de la Vivienda de Interés Social (VIS), próximo a publicarse, seguirá promoviendo los programas y subsidios estatales que facilitan a las familias el poder acceder aun inmueble, destacó el viceministro de Vivienda, David Ramos. Señaló que la meta para este año es fomentar la ejecución de 67,000 viviendas anivelnacional, entre los programas del Crédito MiVivienda, Techo Propio y viviendas rurates.

emisión del nuevo se realicen de forma simultánea.

"Los desarrolladores experan que no sea solo una derogación, sino también un reemplazo con la nueva norma, y esto se va a dar, van a coincidir", subrayó.

Tras las declaraciones del representante del MVCS, Cecilia Lecaros, directora ejecutiva de la Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios del Perú (ADI), saludó el anuncio del ministerio para agilizar la emisión del futuro nuevo reglamento de la VIS. "Debería darse al mismo tiempo que la derogación, para que no se genere incertidumbre sobre los planes de inversión", remarcó.

El viceministro refirió que con la agilización de la emisión del nuevo reglamento de la VIS no habría motivo para que las inversiones se paralicen, tal como lo habían alertado los gremios. "Los programas del sector siguen operativos, nova a haber ningún típo de paralización. En este mes vamos a transferir S/1,500 millones al Fondo MiVivienda para continuar con el desarrollo de la vivienda de interés social", subrayó.

Nuevo marco

El viceministro David Ramos indicó que el nuevo reglamento de la VIS se adecuará alo establecido por el Tribunal Constitucional (TC), en el sentido de que la zonificación, el planeamiento urbano y la determinación de la altura máxima de las edificaciones, son competencias municipales exclusivas, por lo que no deben ser reguladas vía normas del Ministerio de Vivienda.

"En el reglamento se va a definir qué es VIS, las medidas de promoción de la VIS, establecer aclaraciones donde hay algunos vacios actualmente y reconocer que las municipalidades cuentan con las competencias de zonificaciones y parámetros urbanisticos", indicó Ramos.

Cabe recordar que el TC, tanto en su sentencia Nº 302/2023, de junio del 2023, como en el auto de ejecución publicado en septiembre del 2024, declaró nulo algunos artículos del actual reglamento de la VIS y con ello dejósin efecto la medida de promoción para que las municipalidades permitan la construcción de edificios más altos (Gestión 01.10.2024). La medida de promoción consistía en que si un municipio permitía construir más pisos de lo regulado en su norma, podía recibir más fondos, equivalente al 2.5% del valor de esa construcción adicional.

Finalmente, el viceministro señaló que el nuevo reglamento de la VIS también propiciará que los gobiernos locales en provincias puedan desarrollar sus propias ordenanzas que regulen la VIS, tal como ocurre en Lima Metropolitana.

Masarlo en s) @ gestion.pe

A SEISMES, CASIDUPLICANDOLO ACTUAL

Proyecto de ley busca ampliar licencia por maternidad

Al Congreso de la República se presentó un proyecto de ley que plantea nuevos plazos para elderecho de licencia por maternidad. En la actualidad, el marco normativo otorgacomo licencia prenatal un período de 49 días y de otro lapso similar para el post-natal, un total de 98 días.

Esta nueva propuesta es-

tablece que los días para el tramo prenatal se mantengan y el de postnatal se extiendan a 131 días. De esta manera, el nuevo plazo sería de 180 días calendarios, es decir, seis meses. La propuesta fue presentada por la congresista Patricia Chirinos (Renovación Popular). En su exposición de moti-

ELDATO

Aporte. Juan Valera, abogado laboralista, sumó que los costos alrededor complica la lucha contra la informalidad. "En un país con una alta informalidad, ¿qué empresa resistirá a pagar, en la práctica, una licencia de maternidad adicional?", apuntó. vos, se recoge que, en el Perú, más de dos millones de mujeres en edad reproductiva son trabajadoras dependientes.

Carolina Trivelli, exministra de Desarrollo e Inclusión Social, consideró que la medida, aunque bienintencionada por su aporte en una crianza cercana, terminaría siendo contraproducente para el desarrollo profesional de las mujeres y el cierre de la brecha de género.

"Por la rigidez del mercado laboral y la altísima informalidad, esto hará que las empresas no contraten a mujeres con edad fértil ante el riesgo de cubrir estos seis meses de licencia. Incrementará la dificultad para su incorporación al mercado laboral en comparación con los hombres e, incluso, con las mujeres de mayor edad", anotó la exministra.

Como contexto, Jorge Toyama, socio de Vinatea & Toyama, recordó que el plazo de tres meses de licencia de maternidad actual en el Perú está dentro de las sugerencias de estándares de la Organización Internacional del Trabajo (OIT). Agregó que el promedio de Europa es de cuatro, lo que supondría que el Perú quiere elevar dicho plazo en un 50%.

Toyama coincidió en que el principal efecto de esta medida será elevar la dificultad en la empleabilidad de las mujeres.

"Lamentablemente, es una realidad que hoy a las mujeres ya les preguntan en sus entrevistas de trabajo si quiere ser madres o no. Esta propuesta complicará su probabilidades de prosperar", indicó el laboralista.

PERO, LA ETAPA II AUNEN ARBITRAJE

Hay cinco países interesados en proyecto Majes Siguas

Ángel Manero, titular del Midagri, estimó que máximo el 30 de abril de este año ya se tendrá adjudicado este megaproyecto, el cual "será construida con altos niveles de calidad y de ejecución en los plazos y presupuesto".

El titular del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (Midagri), Angel Manero, informó que ya tienen los resultados de la convocatoria internacional, abierta en noviembre del año pasado, para el proyecto de rehabilitación integral de Majes Siguas.

Manero detalló que, cul-

minada esta convocatoria, cinco países presentaron su interés en realizar este proyecto agrícola ubicado en Arequina.

"A esta semana, ya tenemos los primeros resultados que recogen las expresiones de interés de los países que quieren participar. Con satisfacción decimos que expresaron su interés cinco países con altísimos niveles en cuanto a desarrollo de infraestructara: Israel, Países Bajos, Canadá, Reino Unido y Japón", dio a conocer Manero durante la conferencia de prensa de Consejo de Ministros.

El ministro estimó que máximo el 30 de abril de 3,000

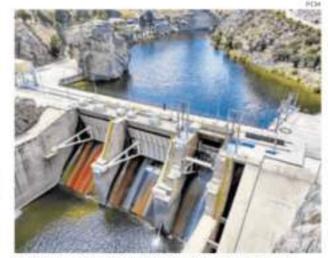
Millones de dólares es la inversión en el proyecto Majes Siguas.

este año ya se tendrá adjudicado este megaproyecto agrícola. "Esta obra será construida por uno de estos países con altos niveles de calidad y de ejecución en los plazos y presupuesto", comentó. "Esta convocatoria internacional para hacer esta obra Gobierno a Gobierno ya está avanzando", complementó.

Majes Siguas II

En este contexto, Manero apuntó que Majes Siguas II se encuentra en un proceso de arbitraje, del cual esperan dar "noticias en los siguientes meses". Detalló que la Agencia de Promoción de la Inversión Privada (ProInversión) tiene el encargo de resolver este proceso.

Es preciso recordar que esta etapa del proyecto agrícola continúa paralizada por controversias entre la concesionaria y el Gobierno Regional de Arequipa. El proceso de arbitraje se lleva ante la Cá-



Majes Siguas. Proyecto de irrigación se encuentra en Arequipa.

mara de Comercio de Lima (CCL).

En tanto, fue a mediados de julio del 2024 que el Consejo Regional de Arequipa (CRA) aprobó la transferencia del Proyecto Especial Majes Siguas (PEMS) al Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (Midagri). La sesión tuvo ocho votos a favor y seis en contra.

Más info en ;/ @gestion.pe



BAJOLALUPA



Economía peruana: más allá de la política económica

Sin optimizar los procesos electorales y sin afinar la accountability de nuestra clase política, difícilmente regeneraremos confianza, inversión y crecimiento sostenibles.



Cruda realidad. Pretender consolidar nuestro crecimiento, sin una reingeniería profunda de la cosa pública, también es engañarnos.

easta hoy nos amparamos en una fortaleza macroeconómica que no ha sido construida recientemente y que podría desgastarse. Nos esperanzamos en el impacto potencial de una infraestructura acompañada aún de serios problemas logísticos. Anunciamos como novedad proyectos mineros que aún no están claramente destrabados. Vendemos como reactivación económica un claro proceso de rebote estadístico.

¿Se puede reactivar seriamente una economía sin disponer de autoridades e instituciones que inspiren un mínimo de confianza?, ¿podemos reactivar la inversión donde no hay un mínimo de gobernanza pública y donde la incertidumbre es alta con relación al perfil de nuestro próximo gobernante?, ¿podemos regenerar confianza en un marco de inseguridad creciente?

Sin una visión holística que nos permita trascender a la simple ejecutoria de política económica, no avantzaremos mucho. Veamos dos casos breves, pero ilustrativos.

Hoy en día, sin optimizar los procesos electorales y sin afinar la accountability de nuestra clase política, dificilmente regeneraremos confianza, inversión y crecimiento sostenibles. Basta con ser testigos del número de candidatos que dispondremos para concluir que Perú no es serio institucionalmente hablando.

En el muy corto plazo, por ejemplo, requerimos de un marco que permita disponer de un proceso electoral que no alimente la extrema fragmentación que nos ha conducido, intencionalmente, a escoger entre dos males; es urgente también la creación de mecanismos de rendimiento de cuentas y de renovación periódica de los miembros del Legislativo. Solo así empezaremos a regenerar confianza en un entorno político complicado. No hay alternativa. A nuestra clase política poco le interesa corregir esto.

De otro lado, por mencionar solo otra limitación a superar, hoy en día insistimos en asignarle al aparato público la responsabilidad de arreglar los serios problemas en materia de salud, educación, seguridad, infraestructura; sin encontrar previamente solución a sus propias graves limitaciones en materia de gestión, dimensionamiento, meritrocracia y gobernanza. Pretender consolidar nuestro crecimiento, sin una reingeniería profunda de la cosa pública, también es engañarnos.

Para iniciar la solución al tema de la deficiente calidad del sector público, requerimos mucho más que consensos mínimos en lo social y político, requerimos alejarnos de la actual clase política y generar propuestas sinceramente disruptivas, en línea con la competencia de mercados, el respeto al usuario y la simetría de oportunidades a favor de todos los peruanos. Hoy, en contraste, ni adecuados requisitos éticos y de calificación profesional existen para ser presidente de la República o congresista. Todo preparado para alimentar el oscurantismo y la ineficiencia.

Debemos entender que el problema económico del Perú, como hace más de 200 años, va más allá del guarismo que podamos alcanzar en materia del PBL Requerimos a gritos ejecutar reales reformas estructurales. Nuestra visión y propuestas de solución aún son parciales, de claro sesgo coyuntural y, por lo tanto, de resultados permanentemente

66

Basta con ser testigos del número de candidatos que dispondremos para concluir que Perú no es serío institucionalmente hablando".

En una coyuntura electoral que se podría complicar resulta urgente poner a punto el mismo proceso de selección de autoridades. No es que los peruanos no sepamos escoger, el problema es que el esquema está preparado para llevarnos a definir entre dos males. Eso no es casualidad. En el muy corto plazo, la salida económica de Perú dependerá de un proceso electoral exitoso.

Igualmente, hoy en día nadie quiere iniciar la ejecutoria de una verdadera reforma del Estado. Deberíamos cuanto antes, sentar las bases para ello. No pensemos en acuerdos nacionales inoperantes, pensemos en una progresiva modificación de los estándares de gobernanza política acompañados de rigurosos mecanismos de rendimiento de cuentas. Dificil observarlos antes de un nuevo proceso electoral, pero al final, inevitables.

Mientras tengamos un mecanismo electoral sesgado y un sector público obsoleto, la efectividad de la orientación de política económica será limitada, las ondulaciones de los ciclos económicos se acentuarán y la paz social que necesitamos se nos podría ir de las manos. Seamos sinceros, sin verdaderos cambios y reformas estructurales no habrá crecimiento sostenible ni reconstrucción nacional.

> Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

FINANZAS

POR CONTROL DE LA INFLACIÓN

Inversión extranjera en bonos peruanos alcanza pico de últimos dos años

Foráneos aumentaron su posesión de papeles del gobierno en soles atraídos por altos retornos, estabilidad de la moneda local y limitada depreciación cambiaria. Analistas prevén que la buena racha puede continuar en los siguientes meses.

GUILLERMO WESTREICHER

gullering westecher (induringeston compe

Los inversionistas extranjeros recuperaron en los últimos meses su apetito por los bonos soberanos peruanos.

De este modo, sus tenencias alcanzaron un máximo desde febrero del 2022, según datos del Banco Central de Reserva (BCR).

El ente emisor reveló que el saldo de los bonos del Tesoro al 13 de diciembre del 2024 fue de S/ 162,900 millones. La porción en manos de inversionistas foráneos ascendió a 40% (S/ 65,160 millones, aproximadamente).

Dicho porcentaje se ha recuperado desde un piso de 33% en marzo del 2024. Desde finales del 2021, se redujo progresivamente la participación de los extranjeros por la incertidumbre en torno al gobierno de Pedro Castillo y posterior agitación política, pero la tendencia se revirtió desde abril del año pasado.

Moned:

Para David Lizama, jefe de análisis de renta fija de Renta 4 SAB, esta mayor demanda de los papeles peruanos radica en los fundamentos de la economía local, en particular la predictibilidad de la moneda y la inflación bajo control.

Ental sentido, sostuvo que el país lidera la estabilidad cambiaria en la región.

El año pasado el sol se depreció 1.5% frente al dólar al cerrar en S/3.76, según el BCR. En tanto, las principales monedas de la región se depreciaron a un ritmo de dos dígitos, con el retroceso de 27.47% del real brasileño frente al dólar, del peso mexicano (-21.83%), peso chileno (-12.49% y peso colombiano (-13.68%).

Lizama destacó que cuanto menor es la volatilidad cambiaria menor es el costo de la cobertura. Es decir, para el inversionista foráneo es más barato protegerse contra las fluctuaciones de una moneda como la peruana que ha mostrado cierta estabilidad.

"El inversionista calcula el spread (la diferencia) entre el rendimiento de los bonos del tesoro norteamericano y el de la deuda soberana en moneda local (de un país emergente) convertida a dólares. Por ello, la estabilidad de la moneda peruana juega un factor muy diferenciador", explicó Jorge Espada, managing partner de Valoro Capital.

Inflación

Lizama acotó, además, que la menor demanda de bonos peCIFRAS

53%

Fue la mayor tasa de participación extranjera en los bonos soberanos en soles, hito que se alcanzó en diciembre del 2020.

160

Puntos básicos fue el riesgo país del Perú medido a través del indice EMBIG en el 2024, nivel similar al del año previo.

ruanos por parte de no residentes en los meses previos a abril 2024 sedebió principalmente a la inestabilidad política. "Lamentablemente no contamos con una organización en los partidos políticos que de predictibilidad sobre lo que se puede esperar en caso gane uno u otro partido", señaló.

Pero indicadores clave reforzaron la confianza de los foráneos.

"(Los agentes) están esperando a que la inflación (en nuestro país) esté en torno al 2.5% esteaño, dentro del rango meta (1%-3%). Y además nuestra economía está presentando las mayores tasas de crecimiento comparada con los países de la re-



Inversionistas. Tienen en cuenta fluctuciones del dólar.

gión. El consenso está al rededor del 2.8% y 2.9%", destacó Lizama.

Espada también consideró que las perspectivas macroeconómicas sobre el PBI y la variación de precios confieren atractivo a los bonos soberanos peruanos en soles al compararlos con los otros países de la región, específicamente los que tienen grado de inversión (México y Chile).

"Los inversionistas ven todo el mundo relativo. No necesariamente buscan lo perfecto, sino que comparan porque tienen que encontrar retornos fuera de su país de origen. Entonces, aquí el crecimiento será de 3%, por ejemplo, pero otros

Saldo de bonos soberanos y participación de inversionistas extranjeros



FUENTE BCRP, CAVALI, MEF, SES.

leformación pretiminar al 18 de diciembre

PERSPECTIVAS

Riesgos podrían afectar el mercado de deuda local

Para David Lizama, la apuesta de los inversionistas extranjeros por los bonos soberanos peruanos se mantendría al menos en el primer semestre del 2025. "El nivel de tasa debería estar al cierre del primer semestre para los bonos (peruanos) a 10 años entre 5.8% v 5.85% De ahí para finales de año, producto del ruido político, debería subir tocando nuevamente el 6%", estimó. Espada prevé incluso que la buena racha podría sostenerse todo el 2025. Sin embargo, advirtió que la principal amenaza es que el país pierda el grado de inversión si la situación fiscal continúa su actual tendencia de deterioro. El propio titular del MEF, ha reconocido que el actual déficit fiscal no es sostenible, señala el analista.

países están en 1%", refirió Espada.

Oportunidad

Lizama enfatizó que los bonos peruanos están "bastante atractivos". "Un bono a diez años en soles está pagando alrededor de 6.6% (de rendimiento), cuando en septiembre del año pasado estaba en menos (6,22% al cierre de ese mes, según el BCR)", detalló.

En ese contexto, existe una ventana de oportunidad para invertir en bonos peruanos al preverse en la primera parte del año presiones a la baja sobre el dolar, según el analista de Renta 4.,

Como se espera que las empresas demanden soles para el pago de impuestos en los siguientes meses, un bono comprado hoy en moneda local aumentará su valor solo al cambiarlo a dólares, a lo que se añade el rendimiento del título en sí mismo, explicó.



16 FINANZAS Sueves 9 de emero del 2025 CESTIÓN

PREVISIONES

Bancos del exterior prevén que el BCR bajará hoy su tasa

El instituto emisor podría reducir su tasa clave a 4.75% si considera que todos los elementos que componen la inflación están controlados. Los bancos locales, a diferencia de sus pares del exterior, no estiman un recorte.

GUILLERMO WESTREICHER H.

quillerms westrest ser (Indianogention compe

El BCR podría recortar hoy su tasa de referencia en 25 puntos básicos a 4.75%, prevé la mayoría de entidades financieras y consultoras del exterior encuestadas por Bloomberg.

La tasa de referencia comenzó el año pasado en 6.25% y tuvo una última rebaja en noviembre a 5%.

"(Para que el BCR baje su tasa de referencia) todos los elementos de la inflación tendrían que estar controlados. Los reportes nos han mostrado que casi todos los factores han ido cayendo, pero aún hay algunos que están por encima de su promedio histórico, particularmente, loque no es alimentos y energía", señaló Enrique Díaz, presidente de la consultora MC&E

Según el instituto emisor, la inflación subyacente, sin alimentos y energía, disminuyó de 2.78% en agosto a 2.60% en diciembre del 2024, por encima del centro del rango meta (2%).

En tal sentido, el analista estimó que existe una probabilidad de 70% de que el banco central no mueva su tasa. Aunque no descartó un recorte.

Cautela

"Si el banco central baja su



Precios. Anivelgeneral, semantienen en el rango meta del ente emisor.

Medidas de inflación en Perú

(Var. % 12 muses)



PUBLIE INCLESANDOS Económicos Scotabaris Pero

ELDATO

Proyección. BBVA tiene como escenario base que el banco central hará dos recortes adicionales de la tasa de referencia en la primera mitad del año, de 25 puntos básicos cadauno, conto que alcanzará un pivel de 4,5%.

tasa de referencia no es que esté mal, pero se queda sin una herramienta", indicó Díaz. Ello podría percibirse en un contexto en que un eventual aumento de los aranceles por parte del nuevo Gobierno estadounidense generaría presiones inflacionarias al encarecer las importaciones, sostuvo.

El mercado, además, prevé que la Fed de EE.UU. será más cauta al recortar su tasa de referencia, lo que dejaría menos margen al BCR para también aplicar una política monetaria expansiva, según Díaz.

Los bancos locales no se inclinan a proyectar una rebaja de la tasa de referencia en este mes

Así, Scotiabank argumenta que en la presentación del último reporte de inflación (en diciembre), el BCR ratificó que no hay prisa para reducir la tasa rectora, pues la tasa real (2.55%) se encuentra cerca del 2%, nivel considerado como neutral (no acelera ni contrae el PBI).

Además, el banco privado señala que, de acuerdo con la propia información de la autoridad monetaria, la actividad económica se encuentra alrededor de su nivel potencial, lo que no genera incentivos para estimularla.

"El BCR también estaría a la expectativa de los impactos de las posibles políticas arancelarias en el nuevo Gobierno de Donald Trump, por lo que habría un mayor grado de cautela que en el pasado", añade el banco de origen canadiense.

Oportunidad

Por su parte, BBVA no precisa una previsión sobre la decisión que tomará el BCR. Aunque estima que tendrá en cuenta "riesgos externos", particularmente las políticas que emprenderá Trump una vez que asuma el cargo el próximo 20 de enero.

"La oportunidad de los recortes dependerá, sobre todo, de lo que ocurra en los mercados financieros, afectados por la incertidumbre vinculada a las políticas que finalmente implementará la administración entrante en EE.UU. y sus consecuencias", señala.



OPINIÓN

SERGIO LEHMANN Economista jefe de la Corporación Bci



Desafíos para el Perú de cara a este año

a economía relativamente pequeña del Perú lleva a que las principales oportunidades de desarrollo están en los mercados globales. Bien sabemos que el país reconoce un enorme potencial en minería, agricultura y pesca, entre otros, pero para aprovecharlo cabalmente se requiere reforzar la estabilidad y robustecer las instituciones. Se estima que el crecimiento de largo plazo se sitúa en torno a 3%, muy por debajo de lo que se podría aspirar de avanzar en superar limitaciones estructurales. Si bien se reconoce que se han dado pasos gigantes en infraestructura en los últimos años, aún se debe avanzar mucho más de forma de potenciar la productividad.

Adicionalmente, alcanzar la ansiada estabilidad política sería una señal de confianza hacia los inversionistas, lo que daría mayor fuerza a sus apuestas en el país. Poner incentivos para reducir la informalidad también es un paso importante, aunque postergado. No solo elevaría la recaudación fiscal, sino que impulsaria la productividad, de acuerdo a contundente evidencia que reconoce una estrecha relación entre ellas. Avances en esa línea podrían llevar el crecimiento hasta al menos 5%, tomando como referencia países que han enfrentado desafíos equivalentes. Potenciar el mercado de capitales y avanzar en el desarrollo del sistema financiero es, por cierto, también clave, pero que vendría de forma casi natural.

Habitualmente se destaca que la economía peruana crece persistentemente, a pesar de la inestabilidad politica que ha marcado al país en las últimas décadas, sugiriendo que ambas dimensiones transitan por caminos que no se cruzan. Pero qué duda cabe que bajo un escenario de mayor esPoner incentivos para reducir la informalidad también es un paso importante, aunque postergado".

tabilidad se podría reimpulsar el crecimiento del Perú. El 2025 será un año desafiante, de la mano con una mayor incertidumbre externa, marcada por una alta tensión comercial China-EEUU, mayor persistencia en la inflación global y riesgos geopolíticos aún elevados. Este escenario complejo debe generar incentivos para avanzar en reformas estructurales, que potencien las perspectivas a largo plazo. Por lo pronto, hacia los próximos meses, aunque a un ritmo más lento de lo que se anticipaba, las tasas de interés seguirían reduciéndose, lo que dará pie para que el consumo sostenga su repunte. La inversión, en tanto, crecería 2.7%, reconociendo que ahí aún los desafios son importantes. Las exportaciones, por su parte, acelerarian ligeramente su expansión. Se anticipa, entonces, que el producto crecería 2.8%, similar a lo que será el cierre del 2024. El contexto de incertidumbre externa obliga, de cualquier forma, a estar prestos a utilizar de manera flexible los instrumentos que ofrece el marco de políticas, para asegurar los avances que el Perú demanda en materia económica y social.

O BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Boisa al: Miércoles, 8 de enero del 2025

| | | | COTIZACIÓN | 4 | | | | | | | | | 12 | 2/ | 3/ | 4/ | Bentsh | didad de i | a accide | 51 |
|---|-----------|------------------|--|----------------|---------------|---|-----------------------------------|--------------|----------------------------------|--|------------------------------|--|---------------------------|---|------------------------|--|------------------|-------------|------------------------|----------|
| | | Arterior (S/) | Maiorra (S/) | Minima (S/) | Cleme (5/) | Vartación resp. al. cleme.ant.(%) | Moreos regociados (mils 5/) | de partic | Nomens acciones megociadas | Número de operaciones | Frecuencia de negociac | Capitalización bursikli limits USSI | Dividendos Vield CU | PER (veces) | Precio/ valor cont. | Utilidadneta | Últimu semana | Enel mes | Enel trm. | En añ |
| BANCOS V FINANCIER | AS . | | | 111 | | 10 | | | | | - 100 | | | | | - | | | | - |
| Banco Continental | CI | 1.470 | 1.490 | 1480 | 1.49 | 136 | 0.17 | 0.87 | 78081 | 42.0 | 300.00 | 3516.87 | 7.05 | 0.01 | 0.00 | 352537.36 | | 1000 | - | |
| W Bursts de Credito DIVERSAS | CI | 4.00 | 4.100 | 4.100 | 430 | -0.48 | 0.18 | 0.92 | 44784 | 49.0 | 100.00 | 14154,37 | 754 | 0.01 | 0.00 | 1096339.49 | 2,50 | 2.50 | 2.50 | 2.5 |
| A Ferreycorp | CI | 2.960 | 2,990 | 2.970 | 2.97 | 0.34 | 0.36 | 1.90 | 121657 | 47.0 | 100.00 | 745.60 | 5.74 | 0.01 | 0.00 | 10499236 | 1.37 | 1.37 | 1.37 | 1 |
| A Inv Portugian Chargay ACRARIAS | RC1 | 0.210 | 0.717 | 0.214 | 0.25 | 1.90 | 0.12 | 0.59 | 546018 | 63.0 | 100.00 | The state of the s | | mon | | | 4.19 | 4.79 | 4.79 | mal. |
| Casa Grande | £1 | 12 000 | 12.000 | 12.000 | t2.00 | 0.00 | 0.06 | 0.32 | 5305 | 10.0 | 100,00 | 288.23 | 12.27 | 0.02 | 0.00 | 14708.75 | - | | - | |
| INDUSTRIALES COMUN | NES | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Alicorp | CI | 6.740 | 6.750 | 6.680 | 6.75 | 0.1% | 4.31 | 21.54 | 639610 | 27.0 | 100,00 | 19,27,29 | | 0.01 | 0.00 | 120538.23 | -7.07 | -2.07 | -7.17 | V. |
| Bactus y Inhristori | BCI | 210.000 | 210.000 | 209.900 | 210.00 | 0.00 | 0.27 | 1.35 | 1288 | 5.0 | 40.00 | 7626.17 | 9.78 | 0.02 | 0.00 | 414372.54 | 5.00 | 5.00 | 5.00 | 5. |
| Unacom Corp | CT | 1500 | 1540 | 1540 | 154 | 2.67 | 0.02 | 0.09 | 1564 | 8.0 | 100.00 | 727.40 | 130 | 0.01 | 0.00 | 77334.48 | -0.65 | -0.65 | 0.65 | - 9 |
| MINERAS COMUNES | SI. | 4.200 | 4.210 | 4.200 | 4.26 | 634 | 0.04 | 0.19 | 85.77 | 15.0 | 100.00 | 476.68 | | 0.01 | 0.00 | 40101.07 | 0.47 | -8.47 | -0.47 | -0 |
| Minera Poderone | Ct | 8.050 | 8,000 | 8,000 | 8.00 | -0.62 | 0.02 | 0.11 | 2630 | 4.0 | 80.00 | 5273.72 | 7.45 | 0.02 | 0.00 | 71936.75 | | | | |
| Voltan . | BCI | 0.215 | 0.214 | 0.253 | 0.21 | 0.98 | 0.21 | 1.04 | 980185 | 43.0 | 100.00 | 302.77 | - | 7.36 | 0.60 | 29:81 | 2.40 | 2.40 | 2.40 | 2 |
| SERVICIOS PÚBLICOS | inlinido | | | | 1000 | 111 | | | | | | | | | H-MH | | 100000000 | | | шĪ |
| a. Engle Energia Penu | CI | 4.100 | 4.110 | 4.00 | 4.0 | 0.34 | 0.05 | 0.24 | 11720 | 40 | 80.00 | 655.87 | 2.23 | | 0.00 | | 0.49 | 0.49 | 0.49 | 0 |
| E ridsordess | CI | 1850 | 1,710 | 1650 | 165 | 0.00 | 0.06 | 0.28 | 33413 | 25.0 | 40.00 | 338.98 | | 13.65 | 130 | 25.28 | 0.63 | 0.61 | 18.0 | 9 |
| ▼ Luz del Sur | CI | 15.200 | 75 100 | 15.100 | 15.10 | -0.66 | 0.05 | 0.26 | 3460 | 11.0 | 80.00 | 19/51/17 | 2.52 | 10.0 | 0.00 | 152153.67 | 0.67 | 0.67 | 0.67 | 0 |
| SECUROS Brox Segura Y Reseques | CI. | 0.960 | 0.970 | 0.970 | 0.97 | 104 | 0.14 | 0.67 | 130301 | 30 | 40.00 | 459.20 | 700 | 0.01 | 0.00 | 8823275 | 10 | 2.91 | 2.11 | |
| INDUSTRIALES DE INVI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Bactus y Johnston | 11 | 23,000 | 25.200 | 23.200 | 23.20 | 0.67 | 0.16 | 0.79 | 6910 | 16.0 | 100.00 | 7626.17 | 0.64 | 0.02 | 0.00 | 464372.54 | 0.87 | 0.87 | 0.87 | - 0 |
| # ELCornerctol Vigorita Inve | | - | | | - | 0.00 | - 72 | - | | A | | - | | 100.00 | 0.00 | -2806.77 | - | | - | |
| MINERAS DE INVERSIO | 366 | | | | 1000 | | 17.5500.71 | 100001 | | | - CO. (CO.) | | | | | and the same | | 170000 | | |
| Minera El Brocal | | 7,700 | 7,700 | 7.700 | 7.70 | 0.00 | 0.02 | 0.12 | 3000 | 2.0 | 80.00 | 440.82 | | 7.74 | 0.79 | 42.88 | -0.13 | 9.13 | -0.13 | 1115 |
| EMPRESAS DEL EXTER | | 1/11/211110- | 100000 | 100000 | - Water | 220 | 1-15/2010 | 2300 | 1000 | The Later of the L | Contract. | | | - 1710 | | THE PARTY OF THE P | | 15000 | mpuny | - |
| A Blank Of America Corp. | Carri | 45,900 | 45,000 | 46.000 | 45.00 | 0.22 | 10.01 | 0.03 | 120 | 10 | 60,00 | 1000000000 | | 1000 | 100 | 23611.00 | 5.09 | 5.09 | 5.99 | 5 |
| Oedicorp | O. | 186,850 | 184.140 | W3.500 | 163.56 | -176 | 0.03 | 0.54 | 154 | 5.0 | 100.00 | 070430 | 0.74 | 12.94 | 194 | 1338.70 | 158 | 1,98 | 198 | 3 |
| h Hudbay Mirerals I'v. | COM | 8.570 31,700 | 31,700 | 8.770 31700 | 31.70 | 0.00 | 0.02 | 0.09 | 2007 573 | 8.0 | 100.00 | 3286.63 | | 0.02 | 0.00 | 183211.64 | -0.16 | -0.16 | 8.27 -0.16 | -0 |
| Invetuit Perú Cogs Intercept Françai Service | | 29,300 | 29.300 | 29.300 | 29.30 | 0.00 | 0.01 | 0.03 | | 3.0 | 100.00 | 3382.62 | 141 | 11.35 | 1.19 | 297.99 | 1.07 | 107 | 107 | |
| MVIDIA Corporation | Core | 141.500 | 141000 | 138,300 | 140.00 | -1.06 | 0.03 | 0.17 | 208 | 20.0 | 100.00 | 3382.62 | - 27 | 11,35 | 1.10 | 63074.00 | 2.19 | 2.99 | 2.99 | |
| a Inin Shirer Trust SLV | - Control | 26.800 | 27.450 | 27.450 | 27.45 | 2.43 | 0.01 | 0.05 | 353 | 1.0 | 20.00 | | | | | 240.400 | A18. | 2.43 | 2.43 | 2 |
| Powershares QQQ | | 517.000 | 516.300 | 516,300 | 516.30 | -0.14 | 0.08 | 0.42 | 161 | 5.0 | 300.00 | | | | | | 0.96 | 0.16 | 0.96 | 11112 |
| Standard & Poors DR | | 588,000 | 589.700 | 586.300 | 58850 | 0.09 | 0.27 | 134 | 455 | 25.0 | 100.00 | | | | | | 0.08 | -0.06 | 0.08 | -0 |
| Dir Diy Cir Miners Indidisi | | 37.080 | 39.030 | 38.030 | 39.03 | 5.26 | 0.04 | 0.20 | EIG/ | 3.0 | 20.00 | | | | | | | 5.26 | 5.26 | 5 |
| . Southern Copper Corp | | 33.900 | 95,030 | 95.030 | 95.03 | 120 | 0.00 | 0.02 | 45 | 3.0 | 100.00 | | 0.84 | | | 3027.90 | 3.29 | 3.29 | 3.29 | 3 |
| * Tirsts, Inc. | | 403 300 | 410 000 | 190.000 | 397.00 | -1.32 | 8.06 | 0.32 | 165 | 13.0 | 100.08 | | | | | U702.00 | 4.45 | 4.45 | 4.45 | |
| Barrick Gold Corp ABC | Corn | | 46,000 | 46,000 | 46.00 | 0.22 | 0.01 | 0.03 | 120 | 1,0 | 60.00 | · | | 111111111111111111111111111111111111111 | | 23611.00 | 5.00 | 5.09 | 5.00 | - 5 |
| Barrick Gold Corp ABX | Com | 15,730 | 15.700 | 15.680 | 15.68 | -0.32 | 0.03 | 0.36 | 2004 | 3.0 | 29.00 | | * | | 4 | | -0.32 | -0.32 | -0.32 | -0 |
| Wan Edit El Dodada Perú | - | 11.660 | 8.750 | 11.750 | 11.75 | 0.77 | 0.00 | 0.01 | 126 | 2.0 | 80.00 | | - | | | | 0.09 | 0.09 | 0.09 | 0 |
| Tab Nor Teasury Bond Fun | | 87,000 | 85.880 | 85.880 | 85.88 | -129 | 0.00 | 0.02 | 40 | 1.0 | 60.00 | | | -4 | 4 | - | -2.50 | -250 | -250 | -2 |
| Global X Cupper Miners | - | 40.200 | 38.950 | 38.950 | 30.95 | -3.9 | 0.05 | 0.25 | 1100 | 10 | 00.00 | + | - | 7 | - | - | | -5.12 | -5.12 | -4 |
| JUNIORS (EN USS) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Adopt the | Com | 422.000 | 421.000 | 421.000 | 421.00 | -0.24 | 0.01 | 0.07 | 31 | 10 | 80.00 | | | - | - | 5360.00 | -5.39 | -5.39 | -5.39 | -3. |
| a. PPX Mining Corps. | NA. | 0.026 | 0.029 | 0.029 | 0.83 | 11.54 | 0.01 | 0.03 | 211000 | 5.0 | 60.00 | | | -4 | | | -3.33 | -3.33 | -3.33 | -3 |
| VALORES EMITIDOS EN | DOLA | 185 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Sox, Minera Cerro Verde | E 53 | 42,000 | 41500 | 41500 | 40.50 | -139 | 0.00 | 0.02 | 10 | 3.0 | 80.00 | 14527.32 | 3.30 | 35.83 | 2.08 | 917.94 | 197 | 3,97 | 1.97 | 3 |
| ADR (EN USS) Amuson Contribu | Com | 225.000 | 297.140 | 217 140 | 20734 | -149 | 0.00 | 0.01 | - | 20 | 80.00 | | | | | 49868.00 | -170 | -170 | -170 | -1 |
| Coca Cota Co | Com | 62,500 | 61.520 | 51400 | 6152 | +157 | 0.03 | 0.15 | 490 | 3.0 | 40.00 | | | === | | 10409.00 | -157 | -157 | -157 | |
| Freeport-Morreson FCX | | 38,920 | 39.400 | 39.400 | 39.40 | 123 | 0.05 | 0.24 | 1200 | 10 | 300.00 | | | | | 2003.00 | 103 | 1.03 | 103 | 1 |
| Holding Bursalli Region | | 4.200 | 4.000 | 4.000 | 4.00 | -4.76 | 0.10 | 0.50 | 25000 | 2.0 | 20.00 | | | | | | -4.76 | -4.76 | 4.76 | -4 |
| ▼ Intel Corp | Com | 20.420 | 19.900 | 19.900 | 19.90 | -2.55 | 0.01 | 0.05 | 455 | 3.0 | 40.00 | | | | | -15961.00 | -100 | -100 | -1.00 | -(|
| Microsoft Corporation | | 424.200 | 426.000 | 421.600 | 423.00 | -0.2% | 0.42 | 212 | 1001 | 7.0 | 300.00 | | | | | 90512.00 | -0.70 | -0.70 | -0.70 | -0 |
| A. Mirur Buerusvertury | CL | 12.130 | 12.710 | 12.090 | 12.65 | 4.29 | 0.12 | 0.60 | 9601 | 26.0 | 300.00 | | 0.57 | 8.87 | 0.97 | 362.66 | 5.86 | 5.86 | 5.86 | 3 |
| PTANK THE PPE | Corn | | 26.800 | 26.800 | 26.80 | -2.33 | 0.01 | 0.04 | 325 | 7.0 | 40.00 | | - 100 | | | 4252.00 | 1.06 | 106 | 1.06 | 1 |
| Alphabet Inc COOCL | | 197,900 | 195.000 | 194.700 | 194.70 | -157 | 0.01 | 0.04 | 42 | 2.0 | 80.00 | | | | - | 94269.00 | 128 | 128 | 1,28 | 3 |
| W Micron Technology Inc. | | | 100.960 | 99.000 | 99.00 | 4.07 | 0.02 | 0.12 | 250.00 | 2.0 | 80,00 | | | - | | 3882.00 | 15.86 | 75.86 | 15.86 | 15. |
| TOTALES | | THE PERSON | and the state of t | - Colder | - | 100000 | 20.03 | 100.00% | 3280941 | 685.0 | 110000 | | | | | | IIII La Paris | - Winds | NAME OF TAXABLE PARTY. | |

Fuerte Economática

1/ Powertage que una empresa paga a sus acconstitas en concepto de dividendos. 2/Evalua la subvaluación de las accones de una empresa paga a sus accones de monto de ganancias anuales generadas. 3/Relaciona el preso de la acción de las accones de una empresa con su valor de dividendos cuan el valor de dividendos cuandos cuand



USS 188,588 millones

S/ 35.91 milliones

SP/BVL PERU GEN 0.28%

SP/BVL LIMA 25

0.36%

SP/BVL PERU SEL

0.56%





Alune Streetsche Than



POLÍTICA

INFORMÓ PRESIDENTE DE GRUPO DE FISCALIZACIÓN

Renuncia comisión ad hoc del Congreso que investiga a Jorge Torres Saravia

Las personas que conformaban este grupo de trabajo fueron asignadas por el presidente del Congreso, Eduardo Salhuana; así como por el oficial mayor del Legislativo, Giovanni Forno.

El presidente de la Comisión de Fiscalización, Juan Burgos, informó que las integrantes de la comisión ad hoc conformada para investigar a Jorge Torres Saravia por la presunta red de prostitución que habría funcionado en el Congreso, renunciaron este martes.

Se trata de Patricia Durand, exjefa del Departamento de Comisiones del Congreso; Flor de María Carrillo Tello, especialistade la Oficialía Mayor del Congreso, y Natalia Giselle Escudero, integrante de la Dirección General Parlamentaria.

"Lamentablemente la comisión ad hoc encargada de recibir los descargos de Jorge Torres Saravia, presentó su renuncia irrevocable a dicha comisión", señaló Juan Burgos al inicio de la sesión de la comisión que preside.

Las personas que conformaban este grupo de trabajo fueronasignadas por el presidente del Congreso, Eduardo Salhuana; así como por el oficial mayor del Poder Legislativo, Giovanni Forno.



Salida. Dimisión irrevocable remueve al Partamento.

ENCORTO

Encargo. La bancada de Acción Popular recordó que ha pedido a través de una moción de orden del día que se constituya una comisión multipartidaria que tenga facultades para investigar esta presunta red de prostitución por un plazo de 90 días hábiles.

Emplazan a Sathuana

Por su parte, la bancada de Acción Popular emplazó al presidente del Congreso para que tome acciones concretas ante la denuncia de una supuesta red de prostitución en la que habrían participado trabajadores parlamentarios. Ello en un plazo de tres días luego de su regreso de China.

ALCCCANDIDATION SIX Almet

"En caso de no tomarse las medidas solicitadas, la bancada de Acción Popular promoverá una moción de censura contra la presidencia de la Mesa Directiva del Congreso", advirtieron.

Según el comunicado difundido por la bancada este miércoles, el titular del Legislativo debería atender los pedidos que hicieron en un oficio días atrás, donde le piden acciones para facilitar las investigaciones por la presunta red que habria sido liderada por el exjefe de la Oficina de Asesoría Legal, Jorge Torres Saravia



PUERTAS

Peruanos detenidos en Venezuela

 Elministro de Relaciones Exteriores, Elmer Schialer, advirtió este martes que el régimen de Nicolás Maduro ha secuestrado a cuatro peruanos, de los que no se sabe en qué estado se encuentran.

"Todos están acusados, supuestamente y sin pruebas, de estar complotando contra el régimen de Maduro", anotó.



ELÚLTIMO AÑO APP ya no debe dirigir el Congreso

El vocero de Fuerza Popular, Miguel Torres, consideró que la presidencia del Parlamento, hacia el último año ya no deber

 (¿Fuerza Popular podr

 (a gruen dirija el Congreso?) Podr

 (a gruen dirija el Congreso?) Podr

 (a gruen dirija el Congreso gruen dirija el Congreso gruen dirija el Congreso gruen dirija el Congreso gruen di gruen d

PCM deja en suspenso

El jefe del Gabinete, Gustavo Adrianzén, no precisó cuando promulgarán o no la ley que restablece la detención preliminar en situaciones de no flagrancia. "Le puedo asegurar que antes de esa fecha (14 de enero fecha limite) el Poder Ejecutivo se pronunciará sobre ese proyecto de ley", expresó.

MUNDO

POR METALURGICA DE MENDOZA

Argentina inicia primera privatización

(Agencia) El Gobierno de Argentina anunció la primera privatización de una empresa, iniciada hace pocomás de unaño, al adjudicar la mayoría de las acciones de una metalúrgica a un consorcio con capitales mayoritariamente estadounidenses.

"Privatizamos Impsa", dijo el ministro de Economía, Luis Caputo.

IMPSA SA, fundada en 1907, se dedica a la fabricación de turbinas, grúas, reactores de generación de energía y tecnología.

El ministerio indicó que la decisión oficial de desprenderse de las acciones en poder del Estado está alineada con el objetivo de "déficit cero".

El consorcio IAF, cuyo socio principal es Arc Ener-



Empresa. Tiene deuda de USS 576 milliones.

gy, de capitales estadounidenses ofertó US\$ 27 millones en concepto de aporte de capital y solicitó un plazo hasta el 31 de enero para obtener el refinanciamiento de la deuda que IMPSA guarda con los acreedores, de US\$ 576 millones.

BREVES

Arrestos en una Venezuela en vilo

ante protestas

 (AFP) Las denuncias de opositores y dirigentes de la sociedad civil detenidos se multiplicaron en Venezuela, en vísperas de protestas convocadas contra el presidente Nicolás Maduro, que mañana asumiriluntercermandato consecutivo.

La oposición, liderada por Maria Corina Machado, acusaa Madurode 'robar'las elecciones del 28 de julio y llamó a movilizaciones para hoyento do el país a favor de Edmundo González.

PARA GARANTIZAREL PAN Bolivia amplía importación libre

de trigo

ŒFEJEI Gobierno de Bolivía anunció este miércoles que se ampliará la importación de trigo y harina de trigo sin gravamenarancelario hasta el próximo 31 de agosto, con el objetivo de garantizar la producción de pan, ante la crisis económica que vive el país andino.

El 14 de agosto del 2024 se aprobó un decreto previo que establecia la importación sin arancel hasta el 31 de diciembredel mismo año para el trigo

The Economist

. Incluye contenido de The Economist

El caño se cierra

¿Por qué las empresas españolas están reduciendo su inversión directa en América Latina?



Bajo desempeño. El crecimiento económico en los países de América Latina ha sido decepcionante y la alta inflación ha reducido los ingresos disponibles.

DE LA EDICIÓN IMPRESA

12024, a pocas economias les fue tan bien como a la de España. Por ende, las agencias de promoción de la inversión en países de América Latina pudieron haber esperado un influjo de euros provenientes de la península Ibérica, pues era de suponerse que las empresas españolas verterían parte de sus crecientes ganancias en la región. Es que hay inversionistas que se están expandiendo en mercados que son cultural y lingüísticamente similares.

Pero no ha habido tal suerte. La inversión directa española en casi todos los países latinoamericanos se desplomó el año pasado, de acuerdo con DataInvex, un servicio del Ministerio de Economía, Comercio y Empresa de España que hace seguimiento a la inversión extranjera directa (IED) desde y hacia este país.

Destino México

Alrededor de € 2,200 millones (equivalentes a US\$ 2,300 millones) de IED española fueron destinados a Brasil el 2023, pero en los primeros nueve meses del 2024, solamente se registraron € 446 millones. La inversión directa española en Chile, que suele medirse en miles de millones, apenas ascendió a € 235 millones en el mismo periodo.

Otros países que usualmente reciben considerable inversión española experimentaron una tendencia parecida, entre los cuales figuran Argentina y Uruguay. La excepción es México. En los primeros nueve meses del año pasado, el arribo de capitales españoles sumó € 2,600 millones, monto que mantuvo el rumbo hacia la duplicación del total registrado el 2023. Ese incremento se explica por el potencial de México como base manufacturera fuera de China para atender al mercado de Estados Unidos.

Perdió su estatus

Lourdes Casanova, directora académica del Instituto de Mercados Emergentes en la Escuela de Negocios de la Universidad Cornell (Nueva York), sostiene que España ya no considera que América Latina sea tierra de oportunidades. El crecimiento económico en la región ha sido decepcionante y la alta inflación ha reducido los ingresos disponibles.

Debido a que las empresas españolas presentes en América Latina operan principalmente en sectores de servicios, son particularmente sensibles a las tendencias de los ingresos. Así que salarios reales deprimidos, obstinado desempleo y persistente inequidad no inspiran confianza en el potencial de mercado de la región.

Incluso si algunas empresas generan ganancias, la mayoría de monedas latinoamericanas es frágil, de modo que ese dinero tiene menor impacto cuando es convertido a euros, que es la divisa en la que están denominadas las cuentas financieras

Si algunas

ganancias, ta

empresas generan

mayoria de monedas

latinoamericanas

es frágil, de modo

menor impacto

que ese dinero tiene

cuando es convertido

Sánchez versus Milei

de tales empresas en España.

Los desarreglos políticos tampoco han ayudado. Las relaciones entre España y Argentina han estado tensas desde mayo pasado, cuando el presidente argentino, Javier Milei, calificó como "corrupta" a la esposa del presidente del Gobierno español, Pedro Sánchez. En respuesta, España retiró a su embajadora en Buenos Aires y el puesto estuvo va-

cante durante cinco meses, hasta que Sánchez nombró a un nuevo embaiador a fines de octubre.

Tales altercados no necesariamente frenan la inversión, pero no son convenientes. El 2024, luego de 25 años de negociaciones, un tratado de libre comercio entre el Mercado Común del Sur (Mercosur) y la Unión Europea (UE) fue finalmente suscrito por todas las partes. Pero la UE todavía tiene que ratificarlo, lo cual no es una certeza.

Si hubiese grandes montos de inversión directa arribando a América Latina desde otros lugares, la reticencia española sería menos problemática. China ha sido una importante fuente de IED hacia la región, pero tal estrategia está agravando sus relaciones con Estados Unidos.

Es probable que el presidente electo, Donald Trump, endurezca la postura de su país frente a la inversión china en países que utilizan ese capital para manufacturar productos que luego venden en el mercado estadounidense. América Latina corre el riesgo de verse atrapada en el fuego cruzado. Y la nueva apatía de las empresas españolas deja a la región particularmente expuesta.

> Traducido para Gestión por Antonio Yonz Martínez © The Economist Newspaper Ltd, London, 2023

20 Barves 9 de ersero del 2025 GESTIÓN

HISTORIAS EMPRESARIALES

(

ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO

La ruta del Grupo Gloria en América Latina

El conglomerado peruano acaba de cerrar la adquisición de Ecuajugos en Ecuador. Sin embargo, a lo largo de su historia ha realizado una decena de compras en Latam.

CHRISTIAN ALCALÁ

chrotianalcata@darkgeston.compe

El 2025 empezó con una buena noticia para el Grupo Gloria. El conglomerado peruano de la familia Rodríguez recibió el visto bueno por parte de la Superintendencia de Competencia Económica del Ecuador para hacerse del 100% de los negocios lácteos y de jugos de Nestlé en ese país (Ecuajugos). De esta manera cerró dicha operación de compra y tomó el control de la empresa del país vecino.

Sin embargo, esta transacción no es la única que hace en la región, ya que parte de su llegada a siete países se ha enfocado en fusiones y adquisiciones.

De compras en la región

Si bien crecian en el mercado peruano también comenzaron a observar una oportunidad fuera de su país de origen. Es así que en 1996 dan su primer paso hacia la internacionalización, y en el rubro lácteo, al adquirir la mayoría de los activos de la planta Pil La Paz y Pil Cochabamba, en Bolivia. Tres años más tarde, compran el 100% de las acciones de industrias Pil Santa Cruz, las cuales se fusionaron en 2004 para formar PIL Andina.

El segundo mercado internacional que miró la familia Rodríguez fue Puerto Rico. Para hacer su ingreso en este país, en 2002 concretaron la compra de las empresas Suiza Dairy, Suiza Fruit, Neva Plastics y Garrido & Compañía Incorporated y Garrido Alto Grande Corporation, de la transnacional Dean Foods Company. Dicha compañía se dedicaba a la manufactura y distribución de productos lácteos, jugos y bebidas de frutas.



Mirada, interés del grupo peruano se centra empresas de consumo masivo y de rubros como el cementero.

Dos años más tarde (2004), el Grupo Gloria ingresa a Colombia con la adquisición de la productora de lácteos y derivados Algarra. Con ello, en 2014 se decide constituir Gloria Colombia con la unión de las marcas California, Lechesan e Incolácteos, así como algunos de los activos de Erwis Asociados y Enfriadora Vallenata, las cuales fueron adquiridas por US\$86 millones aproximadamente.

Actualmente, en este mercado se especializan en la producción de jugos, néctares, leches, derivadoslácteos y alimentos.

En 2005, el congiomerado expande más su presencia en América Latina. Ello luego que Jorbsa, empresa holding del grupo, constituyera la subsidiaria Inversiones Gloria Argentina y adquiere el 50% de las acciones de Lácteos Santa Fe. Además, forma Corlasa, la cual inicia operaciones en 2006 tras concluirse la construcción de las instalaciones de estaúltima compañía. Su ingreso a Ecuador también se da en el 2005 tras hacerse de la empresa Lechera Andina, la cual hoy en día se constituye como Gloria Ecuador.

Asimismo, en 2011 el Grupo Gloria adquiere el 36.4% de las acciones representativas del capital social de la compañía Holding Grupo Azucarero EQ2 S.A, del Ecuador, conocido como el Ingenio La Trocal. En se mismo año también compran Agroazúcar Ecuador S.A., empresa dedicada principalmente al cultivo, transformación e industrialización de la caña de azúcar.

En línea con su diversificación, en 2014 toma el control de la Sociedad Boliviana de Cemento (Soboce) por US\$ 300 millones. Dicha compañía que produce y comercializa cemento, hormigón premezclado, áridos, prefabricados y servicios para el sector de la construcción en Bolivia

La incursión del Grupo Gloria en Uruguay se da en el 2012 cuando compra el 55% de las acciones de la empresa de lácteos Ecolat por US\$20 millones.

Mientras que en 2023 Gloria Foods adquiere el control de la compañía chile Soprole, tras cerrar la compra del 100% desus acciones por alrededor de US\$640 millones a través de su filial Inversiones Gloria Chile. En este último mercado el conglomerado peruano tiene su negocio cementero Yura Chile, la cual también tiene una participación en Bío Bío Chile.

